

## مبانی و اصول عزل و نصب کارگزاران با رویکرد اندیشه سیاسی امام علی(ع) در نهج‌البلاغه

مصطفی دلشاد تهرانی<sup>۱</sup>، محمد‌هادی امین‌ناجی<sup>۲</sup>، سید معصوم باقرپور<sup>۳\*</sup>

۱. استادیار نهج‌البلاغه، دانشگاه قرآن و حدیث، قم، ایران

۲. استادیار علوم قرآن و حدیث، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران

۳. دانشجوی دکتری علوم و معارف نهج‌البلاغه، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران

تاریخ دریافت: ۱۳۹۵/۸/۱۳ تاریخ پذیش: ۱۳۹۵/۱/۱۶

## Fundamentals and Principles of Appointment and Dismissal of Officials in the Political Thought of Imam Ali in Nahj Al-Balaqa

Mostafa Delshad Tehrani<sup>1</sup>, Mohammad Hadi Aminnaji<sup>2</sup>, Seyed Masoum Bagherpor

1. Assistant Professor of Nahj al-balaqa, Payame Noor University, Tehran, Iran

2. Assistant Professor of Quran and Hadith, Payame Noor University, Tehran, Iran

3. Ph.D. Student of Nahj al-balaqa, Payame Noor University, Tehran, Iran

Received: (4/Apr/2016) Accepted: (13/Nov/2016)

### Abstract

The purpose of this investigation is to identify the principles of appointment and dismissal of officials in the thoughts of Imam Ali. The method of this study is descriptive in term of developing purposes and the method of gathering data is descriptive- analysis and accordingly the research questions have been answered by the content analysis of the contents of sermons, letters and wisdom of Nahj al-Balaqa and relying on family traditions or institutions within a systematic framework of the dismissal and appointment. Then Delphi method was used to validate models and 30 academic and theological experts were participated in the Delphi panel. Finally, the study results were saturated by using Delphi method and research findings indicate that in the Alawite regime the positive principles (privacy, openness and honesty, commitment to quality, vehicle hire, moderation and respect) and negative principles (rejection of totalitarianism, authoritarianism, haste, laziness, denying the lust change) is the red line of officials in the removal and installation that must be fixed as positive principles, or must be avoided as negative principles and must completely be neglected.

### Keywords

Dismissal and appointment, Negative Principles, Positive Principles, Political Thought, Nahj al-Balaqa.

### چکیده

هدف این نوشتار، شناخت مبانی و اصول عزل و نصب کارگزاران در اندیشه امام علی(ع) است. ضرورت این تحقیق، آسیب‌شناسی عزل و نصب‌های غیرمنطقی و کاربرد نتایج آن بر اساس موازین دینی و حکومت علوی در جامعه اسلامی هست. روش تحقیق، ازنظر هدف توسعه‌ای و از نظر شیوه گردآوری داده‌ها، توصیفی- تحلیلی هست و بر همین اساس، با تحلیل محتوای مضمین خطبه‌ها، نامه‌ها و حکم‌های نهج‌البلاغه، با تکیه‌بر روش خانواده احادیث نهج‌البلاغه و نظام‌مند کردن آن در چارچوب دستگاه یا نهاد عزل و نصب، به سؤال‌های پژوهش پاسخ داده شده است. در ادامه جهت تأیید مدل از روش دلفی استفاده شد و ۳۰ نفر از خبرگان دانشگاهی و حوزوی در پنل دلفی شرکت داده شدند و پس از دو مرحله انجام فن دلفی نتایج به اشیاع رسید. یافته‌های تحقیق حاکی از آن است که در نظام علوی، رعایت اصول ایجادی (حریم داری، صراحت و صداقت، پاییندی به کیفیت، استخدام وسیله، اعتدال و میانه‌روی و تکریم) لازمه و اصول سلبی (نفی خودکامگی، قدرت‌طلبی، شتاب‌زدگی، سستی گزینی، نفی شهوت تغییر) خط قرمز کارگزاران در عزل و نصب هست که اصول ایجادی باید ثابت و اصول سلبی باید از آنها پرهیز و به طور کلی نفی گرددند.

### واژه‌های کلیدی

عزل و نصب، اصول سلبی، اصول ایجادی، اندیشه سیاسی، نهج‌البلاغه.

\*Corresponding Author: Seyed Masoum Bagherpor

\* نویسنده مسئول: سید معصوم باقرپور  
Email:Bagherpor.mpu@gmail.com

نصب کارگزاران در میان نظرات اسلامی و ادبیات آکادمیک رایج اشتراکاتی و تمایزاتی وجود دارد که این تحقیق مبتنی بر وجود اشتراک نظری میان نظریات نظام عزل و نصب کارگزاران در ادبیات رایج آکادمیک و اسلام است. در این راستا این تحقیق به دنبال پاسخ‌گویی به این سوال‌ها است: ۱) مبانی و اصول عزل و نصب کارگزاران با رویکرد اندیشه و سیره امام علی(ع) در نهج‌البلاغه چیست؟ ۲) چارچوب مناسب تحلیل و مفاهیم اصول عزل و نصب کارگزاران در مبانی نظری مدیریتی کدامند؟

### مبانی نظری

عزل و نصب کارگزاران از موضوعات مهمی است که در اسلام و به ویژه آموزه‌های امام علی(ع) مورد توجه قرار گرفته است و در اندیشه علوی از اهمیت و جایگاه مهمی برخوردار بوده است. مفهومی که امام علی(ع) چهارده قرن پیش در خطبه‌ها، نامه‌ها و حکمت‌ها به آن تأکید نموده است. استفاده از مبانی، اصول، شاخصه‌ها و روش‌های عزل و نصب امری لازم و ضروری است که می‌باید برای تحقق جامعه‌ای پویا و موفق، بیش از پیش مورد توجه دولتمردان، کارگزاران و نخبگان نظام اسلامی قرار گیرد. آن‌چه این روند را توسعه می‌بخشد، آگاهی، شناخت، درک صحیح و داشتن تصویری روشی از مبانی، شاخصه‌ها و روش‌های عزل و نصب در قالب یک نظام است. که اندیشه‌ها و آموزه‌های امام علی(ع) بیش از هر زمان دیگری باید مورد توجه قرار گیرد. بنابراین، توجه به اهمیت عزل و نصب کارگزاران و تاثیر آن در توسعه و تقویت نظام اسلامی مبتنی بر اندیشه علوی از جایگاه مهمی برخوردار است و بسیار فراتر از یک قرارداد اجتماعی میان مردم و زمامداران است. مبانی اساسی نظام عزل و نصب از دیدگاه امام علی (ع)، اعلای کلمه حق و اعتلای همه جانبه امت است، این ارزشی است که ضرورت تحقق آن را می‌توان باور داشت و رویکرد اصلی و غالب در منطق سیاسی امیرمؤمنان علی (ع)، بایدها و نبایدهایی است که در نظام عزل و نصب کارگزاران، به آن توجه باید داشت.

لذا بررسی رویکردهای حکومتی حضرت علی(ع) در صدر اسلام نسبت به نظام عزل و نصب کارگزاران و تحلیل محتوای سخنان و نامه‌های ایشان با توجه به این مفهوم به ما نشان می‌دهد که در مؤلفه‌های حکومتی حضرت علی(ع)، چه نوع مبانی و شاخصه‌هایی در خصوص نظام عزل و نصب کارگزاران مورد توجه قرار گرفته است. بر همین اساس مبانی عزل و نصب به دو اصل کلی ایجابی (خطوط حاکم) و سلی

### مقدمه

یکی از مهم‌ترین موضوعاتی که بر اساس اندیشه و سیره امام علی(ع) در نهج‌البلاغه مطرح هست، نظام عزل و نصب کارگزاران است که در اندیشه علوی دارای خاستگاه الهی است، مفهومی که امام علی(ع) چهارده قرن پیش در خطبه‌ها، نامه‌ها، حکمت‌ها به آن تأکید نموده است. به کارگیری مبانی، اصول و شاخصه‌های عزل و نصب امری است لازم و ضروری که می‌باید برای تحقق جامعه‌ای پویا و موفق، بیش از پیش مورد توجه دولتمردان، کارگزاران و نخبگان نظام اسلامی قرار گیرد و عامل توسعه این روند آگاهی، شناخت، درک صحیح و داشتن تصویری روشی از مبانی، اصول و شاخصه‌های عزل و نصب در قالب یک نظام است.

اهمیت تبیین صفات و خصوصیات مدیران از دیدگاه حضرت علی(ع) را می‌توان به این صورت توضیح داد که در اندیشه حضرت علی(ع) هیچ خطی برای افراد فاقد اهلیت یا کم همچون خطی بر سر کار آمدن افراد فاقد اهلیت یا مالک اشتر فرستاد، هنگامی که او را حکومت آن سرزمین گمارد، چنین هشدار داده است: «من بیم آن دارم که نابخردان و نابکاران زمام امور این ملت را به دست آرند و مال خدا را دست به دست گردانند و بندگان او را بردگان خود گیرند و بال طالحان به دشمنی برخیزند و فاسقان را حزب خود قرار دهند» (نهج‌البلاغه: نامه ۶۲).

سیره امام علی(ع) در نهج‌البلاغه براساس آنچه به عنوان رفتارشناسی و راه و رسم وی نقل شده می‌توان استخراج کرد، زیرا آنچه امام (ع) به آن سفارش کرده اموری است که خود پیش از سفارش به دیگران به آن عمل کرده است و آن چه را که از آن پرهیز داده، اموری است که خود پیش از پرهیز دادن دیگران از آن دوری نموده است، از این رو این گونه سفارش‌ها و آموزه‌ها نیز از سنت رفتارشناسی و راه و رسم امام(ع) است (دلشاد تهرانی، ۱۳۹۱: ۵۲).

در مدیریت اسلامی، بهترین مرجع برای یافتن معیارهای مناسب سنجش افراد، قرآن کریم و آموزه‌های پیشوایان دینی و مسلمات عقلی و تجربه عملی است و امام علی (ع) نیز الگوی بی‌بدیل برای همه مدیران و کارگزاران تاریخ بوده و هست.

امام علی(ع) با استفاده از خطبه‌ها به صورت اعلان عمومی و در بخش‌نامه با اعلان خصوصی و در حکمت‌ها و کلام قصار به سوالات پاسخ می‌دهد. البته این اعتقاد وجود دارد که بین «اهداف» و «مسیر» رسیدن به نظام عزل و

حق‌گرایان عمل کنند در حق مداری با بخل، نادانی و جهالت، ظلم و سوء؛ بی‌عدالتی، رشوه‌خواری، نفی سنت رسول الله(ص) مبارزه و ستیز می‌شود و حرمت و اعزام انسانی حفظ خواهد شد. همچنین شرط دوم در مقوله حق‌شناسی صراحت و صداقت در اعلام مواضع است یعنی امام علی(ع) آشکارا و صادقانه<sup>۴</sup> با مردم سخن می‌گفت. «آنچه می‌گوییم در عهده خویش می‌دانم و خود ضامن آنم... به خدا سوگند هرگز حقیقت را پنهان ندادشم و دروغی نگفته‌ام»<sup>۵</sup> (خطبه ۵۶) در راستای این پژوهش، محققان در گذشته مطالعاتی را انجام داده‌اند که به برخی از آنها اشاره می‌شود.

آقاجانی (۱۳۸۵)، در پژوهشی به «تبیین ویژگی‌های مدیران از دیدگاه امام علی(ع) در نهج‌البلاغه» پرداخت. در این پژوهش معیارهای مدیران جامعه اسلامی از نظر حضرت علی(ع) در سه دسته معیارهای تخصصی، ارزشی و مکتبی طبقه‌بندی شدند. معیارهای تخصصی بر انجام موقفيت‌آمیز شغل دلالت داشتند. معیارهای ارزشی به ابعاد هنجاری عملکرد مدیران مربوط می‌شد و معیارهای مکتبی بر ضوابط خاص اسلام برای مدیریت اشاره داشت.

ریبعی‌پور و صمدی‌وند (۱۳۸۸)، به مطالعه «سیاست مدیریتی و ویژگی مدیران در نهج‌البلاغه» پرداخته‌اند. این پژوهش که متأثر از دیدگاه امیرمؤمنان علی(ع) می‌باشد به بررسی صفات مدیران و تعامل آنها با مردم و همکاران پرداخته و مهم‌ترین ویژگی مدیریتی از جمله تقوی، عدالت اجتماعی، وفاداری، سعه‌صدر، شایستگی مدیریتی و ... را از دیدگاه نهج‌البلاغه بیان می‌دارد.

موسی‌زاده و عدلی (۱۳۸۸)، به «بررسی معیارهای انتخاب مدیران بر اساس نهج‌البلاغه» پرداختند. این پژوهش تلاش کرد تا ضمن روشن ساختن مفهوم شایستگی و فرایند شایسته سalarی، با استفاده از روش تحلیل محتوا به بررسی معیارهای انتخاب و انتصاب مدیران شایسته با عنایت به کلام گهربار مولای متقیان در کتاب نهج‌البلاغه پرداخته شده که معیارهایی چون ایمان تقوا، اعتقاد به آخرت، حسن سابقه، صلاحیت خانوادگی و تجربه کاری شناسایی شد.

پورطهماسبی و تاجور (۱۳۸۹)، در تحقیقی تحت عنوان «ویژگی‌ها و وظایف کارگزاران در نهج‌البلاغه» نشان داده شده‌اند که حضرت علی(ع) پس از انتخاب کارگزاران خود،

(خطوط قرمز) منشعب می‌شود.

مهم‌ترین مبنای در سامان‌دهی عزل و نصب کارگزاران، مدیریت نمودن نوع نگرش آنان به خود، مردم و مسئولان است. مادامی که نوع نگرش و بینش انسان نسبت به خود، مردم و کارگزاران تصحیح گردد و با نگاهی اعتقادی و مبتنی بر معرفت‌شناسی لحاظ گردد خدمت کردن توأم با عملی خالص و با ارزش خواهد شد. زیرا اساساً نگاه شناسی مصدر افعال و اعمال انسان در تمام مراحل زندگی است و می‌تواند پایه و مایه کمال انسان در حیات اجتماعی، سیاسی، مادی و معنوی باشد و این امر لازمه‌اش در این است که اصلاح رفتارها و عملکردهای افراد منوط به اصلاح نگرشی آنها می‌باشد. زیرا نوع نگاه و نگرش می‌تواند در ساختار شکل‌گیری و نظام‌مند نمودن عزل و نصب کارگزاران نقش بارز و برجسته‌ای را ایفا نماید. امام علی(ع) می‌فرماید: «بهای هر انسان به چیزی است که آن را خوب می‌بیند»<sup>۱</sup> (حکمت ۸۱) یعنی رسیدن به نگاه توحیدی و حق مدار و بر همین اساس عمل نمودن و دارای بینش کریمانه، سخاوتمندانه و عزتمندانه توأم با خدمت بی‌منت نمودن. حکمت امام علی(ع) حرمت نهادن به انسان و پاس داشتن کرامت آنها بود و استخفاف و تحییر مردم از شاخصه‌های حکومت‌های فرعونی<sup>۲</sup> محسوب می‌شود.

از دیگر مبانی مهم در نظام عزل و نصب کارگزاران شناخت حقوق و توجه به آن توسط مردم نسبت به کارگزاران و بالعکس می‌باشد که منشاً بروز عدالت اجتماعی و تقویت موازین اخلاقی در جامعه می‌شود. در اندیشه سیاسی امام علی(ع)، یک کارگزار نباید از حق مداری عدول کند زیرا می‌فرماید: که همانا خداوند بر شما برای من حقی قرار داده چون ولایت بر شما را بر عهده من نهاده است<sup>۳</sup> (خطبه ۲۱۶). لذا حکومت برای امام علی(ع) هدف نیست، بلکه وسیله‌ای جهت تحقق عدالت، اقامه حق و ازاله باطل است و اگر خداوند از عالمان پیمانی سخت نگرفته بود هرگز حکومت را نمی‌پذیرفت (فیض الاسلام، ۱۳۳۰، ش). زیرا در نگاه ایشان حکومت ارزشی ندارد و به تعبیری به مثابه آب بینی بز می‌ماند و ارزش کهنه پاره از آن بیشتر است (خطبه ۳۳) اما اگر در نظام عزل و نصب کارگزاران و مدیران طبق منطق پیشوای

۱. قیمة كل امرى ما يحسن.

۲. فاستخف قومه فاطاعوه انهم كانوا قوماً فاسقين. فرعون قومش را خوار و خفيف نمود و آنان نيز از او فرمان بردنند، زیرا که مردمی فاسق و بیرون از فرمان خدای بودند: زخرف ۵۴/

۳. جعل الله سبحانه له عليكم حفأً بولايته امركم.

۴. ولیصدق رائد اهلة (نهج‌البلاغه، خطبه ۱۰۸، ۱۵۴)

۵. ذمتي بما آقول رهينه و أتباهه زعيم ... والله ما كتمت و شمه و لا كذبت كذبه.



شکل ۱. فرایند انجام پژوهش

### تحلیل یافته‌ها

در عزل و نصب کارگزاران اسلامی دو نوع اصل حاکم است. مراد از اصول در این بحث قواعد و قوانین کلی هستند که در وجود مختلف زندگی، نقش راهبردی دارند و خطوط اصلی حرکت را در زندگی مشخص می‌کنند این اصول بر اساس مبانی سامان می‌یابند که صورتی عملی و ثابت دارند و به تناسب اشخاص، مراتب افراد، شرایط، اوضاع و احوال و زمان و مکان تغییر نمی‌کنند. با توجه به آموزه‌های علوی و استنباط از اندیشه و سیره امام علی(ع) اصول و شاخه‌های عزل و نصب کارگزاران در نهج‌البلاغه به دو اصل کلی ایجابی (خطوط حاکم) و سلبی (خطوط قرمز) تقسیم می‌گردد و الگو و مدل مناسبی برای کاربست در روابط و مناسبات سیاسی و اداری در همه زمینه‌ها می‌باشد.

**سؤال اول:** مبانی و اصول عزل و نصب کارگزاران با رویکرد اندیشه و سیره امام علی(ع) در نهج‌البلاغه چیست؟  
مقصود از اصول ایجابی، اصولی است که با تأسی از شاخه‌های مثبت و معنوی جنبه اثباتی، مطلوب و تعیین کننده دارند و شناخت بر اساس این الگوبرداری از آموزه‌های علوی، جامعه اسلامی می‌تواند در گزینش کارگزاران و مدیران یا برکناری آنها به مؤلفه‌های عملی روش دست پیدا کنند و این اصول عبارت‌اند از: اصل حریم داری، اصل پاییندی به کیفیت استخدام وسیله، اصل اعدال و میانه روی، اصل تکریم و اصل صراحة و صداقت. جدول ۱ با استفاده از نتایج مطالعه مبانی نظری عزل و نصب کارگزاران و نیز تحلیل مضماین در نهج‌البلاغه، به مقایسه ابعاد مختلف اصول ایجابی پرداخته است:

مستقیم و بدون واسطه بر آنها نظارت می‌کرند و آنان را از هرگونه کوتاهی در انجام وظایف محوله بر حذر می‌داشتند. قربان نژاد و عیسی خانی(۱۳۹۲)، با مطالعه «الگوی شایستگی مدیران بر اساس نهج‌البلاغه امام علی(ع)» به این نتایج رسیده‌اند که بر مبنای نهج‌البلاغه، الگوی شایستگی مدیران در قالب پنج شایستگی تقوی مداری، امانتداری، عدالت ورزی و انصاف، تصمیم‌گیری و رفتاری- اخلاقی قابل ارائه است.

زیدی (۱۳۹۴) به پژوهشی با عنوان «علل و عوامل عزل و نصب کارگزاران در نهج‌البلاغه » پرداخته است. این پژوهش در سه بخش، به ملاک‌های عزل و نصب کارگزاران حکومتی براساس کلمات امام علی علیه السلام در نهج‌البلاغه پرداخته است.

بررسی پژوهش‌های انجام شده نشان می‌دهد که هیچ یک از پژوهش‌های انجام شده به مقوله عزل و نصب مدیران از دیدگاه نهج‌البلاغه امام علی(ع) نپرداخته‌اند و رویکرد پژوهش جاری به عزل و نصب مدیران یک نوآوری پژوهشی قلمداد می‌شود. بدیهی است یافته‌های پژوهش جاری در مقایسه با ترکیب نتایج پژوهش‌های پیشین می‌تواند به گسترش دامنه و عمق پژوهش‌های موجود بیفزاید و از این نگاه به عنوان مبنای برای اقدامات مدیریت در سازمان‌ها مورد استفاده قرار گیرد.

### روش‌شناسی تحقیق

روش تحقیق حاضر، به صورت کیفی و با استراتژی تحقیق تحلیل محتوا از طریق مصاحبه و بررسی ادبیات موضوع و نیز به صورت روش کتابخانه‌ای (استنادی) عبارت‌اند از کلیه کتاب‌های علمی و تخصصی در زمینه پژوهش، مقالات علمی و پژوهشی، اسناد و مدارک دست اول، آرشیو سازمان‌های رسمی، سایت‌های اینترنتی آکادمیک. در این مقاله، از کتب، نشریات علمی- پژوهشی، رساله‌ها و تحقیقات دانشگاهی مرتبط با موضوع و هم چنین روش سندکاوی فیش برداری شده است. با توجه به فعالیت‌های پیش‌بینی شده در این پژوهش، که شامل تعیین و طراحی مدلی برای تبیین مبانی و اصول عزل و نصب بر اساس اندیشه‌های امام علی(ع) است و نیز با توجه به نیت استفاده از آموخته‌ها در مجموعه گران سنگ نهج‌البلاغه، می‌توان نتیجه گرفت که پژوهش حاضر در هدف از نوع توصیفی و در نتیجه از نوع کاربردی است. فرایند روش تحقیق در شکل شماره ۱ نشان داده شده است:

**جدول ۱. مقایسه اصول ايجابي عزل و نصب کارگزاران**

اصول ايجابي	تعريف	منابع
اصل حريم داري	مقصود از اين اصل توجه به حدود و ثغور انساني در همه حوزه‌های زندگی و مناسبات اداري و سازمانی است به گونه‌ای که انسان در شرایط مختلف زندگی خویش حريم‌ها و حرمت‌ها را نگه دارد و باعث شکستن حريم خود و دیگران نشود	نامه ۵۳-۳۱ خطبه ۲۳۳-۱۰۳-۱۶۷ حکمت ۲۱۶
اصل پایبندی به کیفیت استخدام وسیله	مقصود از اين اصل آن است که مدیران و کارگزاران در عرصه مدیریتي و حکومتي، چهت رسیدن به اهداف منطقی از وسائل و ابزار نادرست و راههای منحرف استفاده نکنند. ابزاری چون ریاکاری، تزویر، دروغ‌گویی، سازش کاری سیاسی، تهمت و افتراء، دنیا زدگی و غیره و با ابزار قبيح به فعل حسن و زیبا نرسند	نامه ۷۵-۱۰ خطبه ۲۰۸-۲۰۰ حکمت ۳۲۷
اصل اعتدال و ميانه روی	مراد از اين اصل مفهومی روشن است بدین معنا که هر چیزی يك حد ميانه و وسط دارد و دو طرف افراط و تفريط و اعتدال و ميانه روی پاسداشت حد ميانه و وسط در همه امور است و اين معنا مورد تأييد هر انسان است و ملاک پاسداشت عمل است.	نامه ۵۳-۱۹ خطبه ۱۶۷-۲۳۳-۱۹۵-۱۰۳-۱۶۷ حکمت ۲۹۸-۲۶۸-۱۰۹-۱۰۸-۹۰ کلام ۱۵۷-۴۴۹-۳۴۷
اصل تكريیم	مقصود از اين اصل در زبان لغت شناسان احترام کردن، بزرگ شمردن، گرامی داشتن است. (ابن منظور، ۱۴۰۸ق، ۷۶،۷۷/۱۲) و در اصطلاح، معنای نفسی است که انسان بر اثر آن به طور ذاتی و تکوینی دارای شرف و کرامت است.	نامه ۵۰-۴۶-۶۲-۲۷-۵۳-۵۰-۴۶ خطبه ۱۴۷-۲۳۷-۱۶۷ حکمت ۳۹۶-۱۵۷-۴۴۹ دعای ۲۱۵
اصل صراحت و صداقت	آن چه که مدیران و کارگزاران نباید به آن توجه نمایند، صراحت و صداقت در همه امور مدیریتي و عزل و نصب‌هایي است که اتفاق می‌افتد و این امر می‌تواند مدیریت‌ها را از هرگونه کری و انحراف مصون بدارد و آنان را در جهت نیل به اهداف و کمالات انسانی رهنمون سازد.	نامه ۵۰-۵۳ خطبه ۱۷۵-۱۰۸-۱۷۸ حکمت ۳۳۶

سياست و قدرت فطرتاً آفتزا است و کارگزاران در مقام عزل و نصب در معرض خطا و نافرمانی خدا قرار دارند. اين اصول عبارت‌اند از: اصل نفي خودکامگی، اصل نفي قدرت طلبي، اصل نفي شتاب ورزى و سستى ورزیدن، اصل نفي شهوت تغيير. همان‌طور که در اصول ايجابي گذشت، در اصول سلبي نباید هر اصل در دو حوزه شخصيتى و مدیريتي مورد بررسى قرار مى‌گيرد که مقاييسه آن در جدول شماره ۲ احصاء گردیده است:

اصول سلبي: مقصود اصولی هستند که باید به صورت خطوط قرمز در حوزه کارگزاری و مدیريتي کارگزاران در عزل و نصب دیده شود و از آنها پرهیز و بهطور کلى نفي گردد و بر اساس اين اصول می‌توان نظامی را ترسیم نمود که بهمقتضای ضرورت افراد نالائق از جهت، صلاحیت، اصالت خانوادگی، تجربه، حیا، اخلاق فردی و اجتماعی را انتخاب ننموده یا کارگزارانی که دارای عملکرد مثبت و مطلوب نیستند عزل نمود. اين اصول سلبي گاهی به شکل اوصاف رذیله در افراد وجود داشته و مانع خدمت‌رسانی به مردم می‌شوند. زیرا

## جدول ۲. مقایسه اصول سلبی عزل و نصب کارگزاران

اصول سلبی	تعريف	منابع
اصل نفى خودکامگی	یکی از اصول سلبی استبداد و خودکامگی است که اگر به موقع مدیریت نشود انسان را اسیر امیال و غرایز شهوانی می‌کند و در روش و رفتار او اثر می‌گذارد به گونه‌ای که حتی در حوزه مدیریتی باعث تسلط بر زیرستان و عزل و نصب خودکامه می‌گردد. اگر در حوزه شخصیتی بروز کند سبب ظهور عواملی چون خودبینی، تجاوز به حقوق و حرمت دیگران، فساد در سیستم اخلاقی اداری، خودپسندی، تکبر می‌شود و نفی مردم‌سالاری می‌شود و چنین شخصی به سبب وجود آفات و ردایل اخلاقی از حرمت و کرامت انسانی دور خواهد شد	نامه ۵-۵۳ حکمت ۱۶۱-۲۱۶-۹۳-۳۴-۱۹۱-۸۸-۱۹۲
اصل نفى قدرت طلبی	مراد از اصل نفى قدرت طلبی، نفى قدرتی است که از خط قرمز مدیران در مناسبات سازمانی و مدیریتی عدول نماید. اساساً قدرت زمانی شروع و استفاده از آن معقول است که اهداف والای انسانی و رسیدن به مقاصد پاک از آن استنتاج شود.	نامه ۵۳ حکمت ۴۷۶-۱۶۰-۲۱۶-۹۸-کلام ۲۰۰-۹۸
اصل نفى شتاب کردن و سستی ورزیدن	شتا逼زدگی و سستی سبب افراط و تفریط می‌گردد و این دو صفت از صفات مذموم هستند که دوری از آنها سفارش شده است زیرا بروز نتیجه مطلوب از فعل بی‌مقدمه محال است	کلام ۱۴۰ خطبه ۱۷۳-۵-۳۱-۲۱ حکمت ۳۱-۳۷-۳۱-۵۳ نامه ۱۷۱-۳۶۳
اصل نفى شهوت تغییر	این اصل یکی از شاخه‌ها و اصول سلبی عزل و نصب کارگزاران محسوب می‌شود. میل به تغییر در خصوص عملکرد کارگزاران و مدیران گذشته بوده که در واقع همان شهوت تغییر می‌تواند از آسیب‌ها و آفت‌های جدی حکومت و مدیریت به شمار آید. شهوت تغییر با صحت و سقم در تغییر، روش‌ها و سنت‌ها ارتباطی ندارد، بلکه نفس تغییر مورد نظر بوده و این امر به منظور توجیه رفتار و اقدامات در جهت عزل و نصب کارگزاران تحت عنوان نگاه اصلاحی و بازسازی کردن ساختار با تغییر اشخاص و سیستم حکومتی و مدیریتی صورت می‌گیرد.	نامه ۵-۵۳ خطبه ۱۴۵-۱۶۱ حکمت ۳۱-۳۷

کارکنان در جهت اهداف سازمانی مؤثر است و استفاده از بهترین اصول مدیریت منجر به افزایش اثربخشی و کارآیی سازمان خواهد شد (اکلوف<sup>۱</sup> و دیگران، ۲۰۱۲). مدیران امور ما باید علاوه بر مهارت‌های فنی، اداری و انسانی به مهارت اداره امور اجتماعی و پاسخ‌گویی نیز مجهز بوده و مسائل جامعه را جزء اهداف سازمانی خود بیان کنند. مدیران باید از جزء‌نگری و شیفتگی صرف نسبت به اهداف سازمانی خود دست بردارند و اهداف جامعه و کشور را به عنوان راهنمای خود در تلاش‌هایشان فرارا درستند. باید بین سازمان‌ها و اهدافشان با جامعه پیوند زده شود و در منشور هر سازمانی اهداف اجتماعی نیز سرلوحة امور قرار گیرد. سازمان‌ها باید این مسئولیت را حس کنند که مشکلات جامعه بخشنی از مشکلات آنان به شمار می‌آید و باید به حل و فصل آنها همت گمارند و بخشنی از امکانات مالی و انسانی خود را در این راه به کار گیرند (الوانی، ۱۳۸۴: ۳۱۵).

جدول شماره ۳ با استفاده از نتایج مطالعه مبانی نظری مدیریت،

**سؤال دوم:** چارچوب مناسب تحلیل و مفاهیم اصول عزل و نصب کارگزاران در مبانی نظری مدیریتی کدامند؟

در این بخش، به تحلیل و مفاهیم اصول عزل و نصب کارگزاران در مبانی نظری مدیریتی اختصاص دارد. یافته‌ها نشانگر آن است که امام علی (ع) در نهج البلاغه با اشراف بر مفاهیم و اصول عزل و نصب کارگزاران، با توجه به شرایط و ویژگی‌های کشور، در برخی موارد، ضمن تأکید بر بعضی مفاهیم مطرح در مبانی نظری مدیریتی، به برخی از مفاهیم با رویکردی متفاوت اشاره دارند که در طراحی نظام مدیریتی در سازمان‌های مختلف باید مورد توجه قرار گیرد.

مدیریت فرآیند برنامه‌ریزی، سازمان‌دهی، هدایت و نظارت بر اجتماعی اعضای سازمان و کاربرد کلیه منابع قابل دسترسی برای رسیدن به هدف‌های تعیین شده سازمان است و در این راستا اصول مدیریت یعنی راهی که مدیران با آن بتوانند در نیل به اهداف تعیین شده سازمان را یاری رسانند (فقهی فرهمند، ۱۳۹۰: ۲۱۴). اصول مدیریت در هدایت صحیح

<sup>1</sup> Ekloff

به مقایسه ابعاد مختلف عزل و نصب کارگزاران پرداخته است:

**جدول ۳. مقایسه اصول عزل و نصب کارگزاران در مدیریت**

منابع	تعريف	أصول
سلسله‌مراتب نیازهای مازلو مازلو (رضائیان، ۱۳۹۰)	سطح چهارم نظریه سلسله‌مراتب نیازهای مازلو: نیاز به حرمت و مقام و موقعیت	نظریه سلسله‌مراتب نیازهای مازلو متناظر با حريمداری
نظریه بوروکراسی وبر (رضائیان، ۱۳۹۰)	انتخاب و ارتقای کارکنان بر مبنای توانایی و عملکرد آنان	مسیر ترقی مبتنی بر شایستگی متناظر با اصل پاییندی به کیفیت استخدام وسیله
نظریه ERG آلدرف <sup>۱</sup> (۱۹۷۲)	نیازهای تعلق که به ارضاء ارتباطات میان فردی مربوط می‌شود و شامل نیاز روابط رضایت‌بخش با دیگران می‌شود. نیازهای رشد یعنی نیاز انسان به تداوم رشد و پیشرفت شخصی، شناخت توانایی بالقوه و نیل به شایستگی افراد	نیازهای تعلق و رشد متناظر با اصل اعتدال و میانه‌روی
نظریه X و Y داگلاس مک‌گریگور <sup>۲</sup> (۱۹۶۰)	مدیران باید فضایی ایجاد کنند که کارکنان بتوانند قابلیت‌هایشان را توسعه دهند و از آنها استفاده کنند. آنها باید کارکنان را در تصمیم-گیری‌ها مشارکت دهند به گونه‌ای که نظرات آنها در تصمیم‌گیری نقش داشته باشند.	توجه به نیازهای اجتماعی افراد متناظر با اصل تکریم
عدالت مراوده‌ای همکاران <sup>۳</sup> (۲۰۰۶)	افراد زمانی که به اندازه کافی با واقعیت‌ها آشنا شوند، بسیار با گذشت تر هستند تا در زمان عدم بیان واقعیت‌ها. افراد حق ندارند در مسیر رسیدن به اهداف عادلانه، مراوداتی غیرعادلانه را بین خود و دیگران رقم بزنند.	عدالت مراوده‌ای متناظر با اصل صراحة و صدقافت
مری پارکر فالت <sup>۴</sup> (۱۹۴۹)	اگر چنانچه افراد را در مالکیت سازمان سهیم نماییم در آنها احساس تعهد و مسئولیت جمعی ایجاد می‌شود.	مشارکت کارکنان متناظر با اصل تکریم
مری پارکر فالت <sup>۵</sup> (۱۸۹۸)	هیچ فردی نمی‌توان به فرد دیگری دستور دهد مگر اینکه هر دو موقعیت را درک کنند و دستور را ناشی از آن بدانند.	قانون موقعیت متناظر با اصل نفی قدرت طلبی
سیستم‌های پویای فارستر <sup>۶</sup> (۱۹۷۱)	بعضی مسائل و موضوعات صنعتی، اجتماعی و مدیریتی پیچیدگی دارند و با فرضیات ساده بینشی و مدیریتی قابل حل نیستند. نظریه سیستم‌های پویا روشهای مدل‌سازی و بررسی عوامل یک سیستم و درنهایت پیداکردن راه حل مناسب است.	سیستم‌های پویا متناظر با اصل نفی شتاب کردن و سستی ورزیدن
هنری فایول <sup>۷</sup> (۱۹۱۶)	کاهش میزان جابجایی‌های و تغییر اندک افراد در سازمان باعث افزایش کارایی و بهره‌وری افراد می‌شود. همچنین باعث ایجاد احساس امنیت در کارکنان می‌شود.	اصل ثبات متناظر با اصل نفی شهوت تغییر

1. Alderfer

2. McGregor

3. Rego,

4. Follett

5. Forrester

6. Fayol

به تشکیل پانل دلفی و شناسایی افراد مرتبط گردید. سپس فرم دعوت نامه برای تمامی افراد ارسال و در نهایت پانل دلفی مشتمل از ۳۰ نفر از اعضای هیئت علمی و خبرگان دینی و موضوعی تشکیل گردید. سپس پرسشنامه ای با ۲ بعد که از ابعاد اصلی عزل و نصب کارگزاران در اندیشه سیاسی امام علی(ع) هستند و از روی ادبیات موضوع و تحقیق های پیشین استخراج شده اند تهیه می گردد. این پرسشنامه در اولین مرحله اجرا برای اعضای پانل ارسال و از آنها خواسته شد در خصوص میزان اهمیت هر یک از این عوامل نظرات خود را اعلان نمایند. نتایج دلفی مرحله دوم که نظرات خبرگان به اشباع رسیده است؛ در این بخش ارائه شده است. در مرحله اول ۴ نفر از خبرگان اصل مبارزه با اشرافی گری را به مدل اضافه نمودند که در مرحله دوم این متغیر از دیدگاه خبرگان امتیاز لازم را نیاورد و حذف شد.

با بررسی منابع آرشیوی شامل مقالات، کتاب ها و پژوهش ها با تأکید بر اصل منبع پژوهش یعنی نهج البلاغه به جمع آوری اطلاعات، متغیرها و اقدامات مربوطه در راستای عزل و نصب کارگزاران در اندیشه سیاسی امام علی(ع) به دست خواهد آمد و مدل مفهومی اولیه تدوین شد. جهت اطمینان از روایی پژوهش، از نظرات و رهنمودهای نخبگان دانشگاهی، در مراحل جمع بندی و طراحی مدل اولیه استفاده می شود؛ سپس طی چند مصاحبه، به جمع آوری و اعمال نظر خبرگان دانشگاهی و حوزه ای مبادرت شد و در نهایت با استفاده از روش دلفی که پانل آن، مشتمل از خبرگان مربوطه در سازمان های پژوهش دینی و تئی چند از اساتید دانشگاهی در جامعه آماری مربوطه و نخبگان دانشگاهی بود، به جرج و تعديل مدل مفهومی اولیه، اقدام می گردد. با عنایت به موارد فوق، در این تحقیق روش دلفی در دو مرحله اجراء گردید: در مرحله اول و پس از تبیین کامل مسئله و اهداف تحقیق اقدام

جدول ۴. نتایج دلفی مرحله اول؛ ابعاد عزل و نصب کارگزاران در اندیشه سیاسی امام علی(ع)

ابعاد	تعارف	میانگین	معیار	اهمیت بر اساس میانگین
اصل حریم داری	۳۰	۴.۹۰	۰.۶۵۲	۱
اصل پاییندی به کیفیت استخدام وسیله	۳۰	۴.۵۰	۰.۸۱۲	۵
اصل اعتدال و میانه روی	۳۰	۴.۸۵	۰.۷۰۲	۳
اصل تکریم	۳۰	۴.۲۳	۰.۶۷۳	۶
اصل صداقت و صراحة	۳۰	۴.۸۱	۰.۶۶۹	۴
اصل نفی خودکامگی	۳۰	۴.۸۹	۰.۷۱۱	۲
اصل نفی قدرت طلبی	۳۰	۴.۱۸	۰.۶۷۰	۷
اصل نفی شتاب کردن و سستی ورزیدن	۳۰	۴.۰۶	۰.۶۷۱	۸
اصل نفی شهوت تغییر	۳۰	۴.۰۱	۰.۶۶۱	۹
اصل مبارزه با اشرافی گری	۴	۴	۴ نفر این بعد را اضافه نمودند.	۱۰

عنوان بعد جدید اضافه شد تا در مرحله دوم مورد بررسی قرار گیرد. همان گونه که در جدول ۴ مشاهده می شود تمامی ابعاد بر اساس میانگین به دست آمده رتبه بندی شده اند. کلیه ابعاد ۹ گانه دارای بالاترین تأثیر بر عزل و نصب کارگزاران در اندیشه سیاسی امام علی(ع) هستند.

بر اساس پرسشنامه دلفی مرحله اول، تمامی ابعاد مدل عزل و نصب کارگزاران در اندیشه سیاسی امام علی(ع) تحقیق که مبتنی بر ادبیات و مبانی نظری تحقیق بود مورد تأیید کامل اعضای پانل دلفی قرار گرفت. در این مرحله چهار تن از خبرگان بعد مبارزه با اشرافی گری را به صورت یک بعد جداگانه پیشنهاد داده بودند. که این بعد در دلفی مرحله دوم به

جدول ۵. نتایج آماری دور اول دلفی

N	۳۰
Kendall's W(a)	۰/۷۲
Chi-Square	۱۶/۶۴۵
df	۸
Asymp. Sig.	۰/۱۲۶

پانل وجود دارد. به علاوه ضریب کندال در جدول شماره ۵ از ۰/۰ بالاتر است و به ۱ بیشتر میل می‌کند لذا با توجه به طبقه‌بندی مندرج در جدول شماره ۲ ، ضریب توافق در حد نسبتاً قوی ارزیابی می‌شود . در مرحله دوم می‌بایست بعد جدید مبارزه با اشرافی‌گری را اضافه نمود.

نتایج آزمون رتبه‌های دبلیو کندال (ضریب توافق W) در جدول ۵ آمده است. با توجه به آنکه مقدار آزمون خی دو در سطح خطای کوچک‌تر از ۰/۰۱ معنی‌دار نیست لذا با اطمینان ۹۹٪ می‌توان بیان داشت که تفاوت میانگین رتبه‌ها به دلیل آنکه  $p < 0.05$  نیست معنی‌دار نیست و اتفاق نظر میان اعضای

جدول ۶. نتایج دلفی مرحله دوم؛ ابعاد عزل و نصب کارگزاران در اندیشه سیاسی امام علی(ع)

اهمیت بر اساس میانگین	انحراف معیار میانگین	تعداد پاسخ‌ها	ابعاد	
			اصل حریم داری	اصل پاییندی به کیفیت استخدام وسیله
۱	۰.۶۵۲	۴۹۰	۳۰	اصل اعدال و میانه روی
۵	۰.۸۱۲	۴۵۰	۳۰	اصل اعتدال و میانه روی
۳	۰.۷۰۲	۴۸۵	۳۰	اصل تکریم
۶	۰.۶۷۳	۴۲۳	۳۰	اصل صداقت و صراحة
۴	۰.۶۶۹	۴۸۱	۳۰	اصل نفی خودکامگی
۲	۰.۷۱۱	۴۸۹	۳۰	اصل نفی قدرت طلبی
۷	۰.۶۷۰	۴۱۸	۳۰	اصل نفی شتاب کردن و سستی ورزیدن
۸	۰.۶۷۱	۴۰۶	۳۰	اصل نفی شهوت تغییر
۹	۰.۶۶۱	۴۰۱	۳۰	اصل مبارزه با اشرافی‌گری
۷	۱.۸۶	۲۳۴	۳۰	

این بُعد حذف شد.  
همان‌گونه که در جدول ۶ مشاهده می‌شود تمامی ابعاد بر اساس میانگین به دست آمده رتبه‌بندی شده‌اند. کلیه ابعاد به جز بعد نفی شرافی‌گری دارای بالاترین تأثیر بر مدل عزل و نصب کارگزاران در اندیشه سیاسی امام علی(ع) هستند.

بر اساس پرسشنامه دلفی مرحله دوم، تمامی ابعاد مدل عزل و نصب کارگزاران که مبتنی بر ادبیات و مبانی نظری تحقیق بود مورد تأیید کامل اعضای پانل دلفی قرار گرفت. در این مرحله چهار تن از خبرگان بعد مبارزه با اشرافی‌گری را به صورت یک بعد جداگانه اضافه نمودند. که این بعد در دلفی مرحله دوم به عنوان بعد جدید اضافه نشد و در این مرحله

جدول ۷. نتایج آماری دور دوم دلفی

N	۳۰
Kendall's W(a)	.۹۱
Chi-Square	۱۶/۹۷۲
df	۹
Asymp. Sig.	.۰/۱۳۸

اعضای پانل وجود دارد. به علاوه ضریب کنдал در جدول شماره ۶ از ۰/۵ بالاتر است و به ۱ بیشتر می‌کند لذا با توجه به طبقه‌بندی مندرج در جدول شماره ۶ ضریب توافق در حد نسبتاً قوی ارزیابی می‌شود پس می‌توان نظرسنجی را متوقف نمود.

نتایج آزمون رتبه‌های دبلیو کنдал (ضریب توافق  $W$ ) در جدول شماره ۷ آمده است. با توجه به آن که مقدار آزمون خی دو در سطح خطای کوچک‌تر از ۰/۰۱ معنی‌دار نیست لذا با اطمینان ۹۹٪ می‌توان بیان داشت که تفاوت میانگین رتبه‌ها به دلیل آنکه  $p < 0.05$  نمی‌باشد معنی‌دار نیست و اتفاق نظر میان

اساس آن سامان‌دهی شد، در تصمیم‌گیری‌های مدیریتی و عزل و نصب آنان مورد استفاده قرار دهنده و بتوانند در قالب یک سنت معمول و متداول معقول در جامعه و سازمان برای احیاء ارزش‌ها و باورهای دینی به کار گیرند.

در هر جامعه‌ای کارگزاران باید دقت کنند که به جای تعییر منطقی و درست سیاست‌ها و برنامه‌ها و سوق دادن در مسیر اصلاحی، از روش‌ها و سنت‌هایی استفاده ننمایند تا موجب لطمہ به ارزش‌ها و قوانین نظام‌مند جامعه گردد، زیرا که تعییر ساختار مناسب، آئین‌ها، سنت‌ها، قوانین درست و نیروهای انسانی کارآمد به منظور توجیه سیاست‌ها و برنامه‌ها و نشان دادن نوآوری در مدیریت و نمایش اقتدار در تصمیم‌گیری‌ها، یک اقدام ضد ارزشی و سنت شکنی در مدیریت محسوب می‌گردد که با منطق امیرمؤمنان (ع) و آموزه‌های دینی مغایرت دارد.

برای نهادینه ساختن فرهنگ اصیل و ارزشی و الگوسازی در جهت تعالی باورها و اعتقادات مردم، عزل و نصب مدیران باید با اتخاذ تدبیر لازم مبتنی بر آموزه‌های اخلاقی، دوری از افراط و تفریط، نفی هرگونه میل و شهوت تغییر، تنگ نظری، استبداد و قدرت خواهی صورت گیرد و به موجب آن سنت‌ها و آئین‌های نادرست نفی گردد و آئین‌ها، آداب و سنت‌های درست، جایگزین آن شود و بدین ترتیب، آرامش و امنیت روحی و روانی برای مدیران و احساس رضایت‌مندی حاصله از آن در جامعه پدید آید، اما اگر عزل و نصب مدیران و کارگزاران بر پایه خودخواهی، انحصار طلبی، حسادت و رزی، سلیقه‌ای، جناحی و میل و شهوت زیاد و کینه توزی صورت گیرد، آفت‌های جدی در مدیریت رخ می‌دهد و باعث می‌انگیزگی و سلب اعتماد مردم می‌شود حتی باعث سستی ورزیدن نسبت به اعتقادات دینی می‌گردد، زیرا که مردم،

### بحث و نتیجه‌گیری

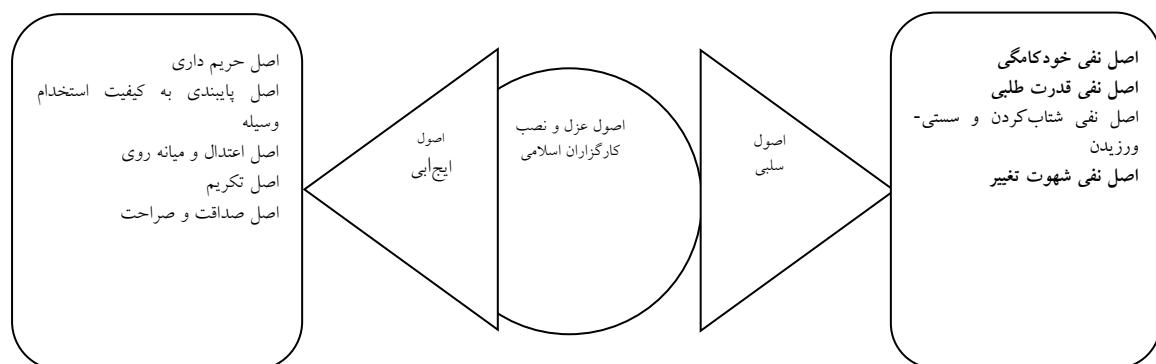
بر اساس اندیشه و سیره حکومتی امام علی(ع)، عزل و نصب کارگزاران مبتنی بر مبانی و اصول بوده که می‌تواند موجب پویایی در نظام حکومتی و مدیریتی گردد و مدیران و کارگزاران در مناصب مدیریتی خود، با استفاده از چنین الگوهایی نسبت به گزینش و یا بر کناری کارکنان اقدام نماید. از این رو، این امر می‌تواند الگوی صحیح و مطلوب برای مدیران در جامعه اسلامی باشد تا به واسطه آن‌ها همواره زمینه سلامت و کار آبی در دستگاه‌ها و سازمان‌های اجرایی فراهم گردد.

از این رو، با فهم از آموزه‌های امام علی(ع)، اساساً تعییر در جهت مثبت، باعث پویایی و کارایی در نظام حکومتی و مدیریتی می‌گردد و مدیران و کارگزاران در مناصب مدیریتی و عزل و نصب‌های خود، می‌توانند با استفاده از معیارها و شاخصه‌های مطلوب و ایدئال نسبت به گزینش کارکنان اقدام نمایند. همچنین، بر اساس نگرش‌ها و عملکردهای نامطلوب و نادرست افراد، پس از بررسی‌های لازم نسبت به برکناری آنان مبادرت ورزند.

اصول و شاخصه‌های عزل و نصب کارگزاران بر اساس اندیشه و سیره امام علی(ع) در نهج‌البلاغه در دو حوزه مدیریتی و شخصیتی عبارت است از: (الف) اصول سلیمانی (ب) اصول ایجابی. در واقع امام علی(ع) به مدیران و کارگزاران دستور می‌دهد تا معیارها و شاخصه‌های ارزشی را که موجب شناخت سنت نیکو می‌گردد، به کار گیرند و آنها را در عزل و نصب‌های خود مورد توجه قرار دهند تا این شاخصه‌ها و الگوهای منطقی را که بزرگان امت بدان رفتار نمودند و باعث انس و الفت میان مردم گردید و نیز معیشت شهروندان بر

صیانت جامعه از آفتها و آسیب‌های سوء مدیریتی، مسیر روشی را بیابند تا مردم جامعه از هرگونه خطرات در امان بمانند.

علاوه بر آن که هیچ مدیر و کارگزاری بلکه هیچ انسانی حق ندارد سنت‌های نیک برپاشده را محو کند و یا سنتی را ایجاد کند که احیاناً با گوشی‌ای از سنت بر پا شده سابق منافات داشته باشد و احداث سنت جدید لطمه‌ای بر سنت گذشته و پیشین وارد گرداند که در این صورت پاداش و ثواب دنیوی و اخروی از آن کسی است که آن سنت را بر پا نموده و زر و بال دنیوی و اخروی از آن کسی است که آن سنت را پایمال نموده است. با توجه به مبانی نظری و یافته‌های پژوهش، مدل مفهومی برای عزل و نصب کارگزاران در شکل شماره ۲ ارائه می‌شود:



شکل ۲. اصول عزل و نصب کارگزاران از منظر امام علی(ع)

۳. سند الگوی پیشرفت اسلامی و ایرانی مبتنی بر مؤلفه‌های عزل و نصب کارگزاران تدوین گردد.
۴. تبیین کارکردهای عزل و نصب کارگزاران در جامعه اسلامی با تأکید برآموزه‌های نهج البلاغه؛
۵. کاربردی نمودن مؤلفه‌ها و اصول ایجابی و سلیمانی عزل و نصب کارگزاران در جامعه اسلامی.
۶. پرهیز از عزل و نصب‌های سیاسی و شتاب‌زده و تأکید بر رویکرد آموزه‌های علوی.

مدیران و کارگزاران را الگوهای جامعه تلقی نموده و آنها را در عمل به مبانی دینی پیشتاز فرض می‌کنند و چنان که آنان بر اساس شاخصه‌های سلیمانی در عزل و نصب‌ها اهتمام ورزند، موجبات ظن و گمان سوء، نسبت به اعتقادات و باورها پیدا می‌کنند و این خود خطری است که جامعه و آرمان‌های دینی را تهدید می‌کند.

امام علی(ع) در مدیریت خود، با گزینش افراد شایسته به آنها مسئولیت واگذار نمودند، البته تنها به انتخاب و انتصاب بسته نمی‌کردند بلکه برای شایسته ماندن آنان سازوکارهایی را به کار می‌گرفتند که قدرت عقلانی آنان را رشد می‌داد. از سوی دیگر، نیز سبب نظارت بیشتر آن‌ها بر خوبیشتن می‌گردید. لذا استفاده از مبانی و اصول انتصاب کارگزاران، می‌تواند در سلامت جامعه اثرات مهمی داشته باشد و مدیران و کارگزاران با بهره‌مندی از آن‌ها می‌توانند برای حفظ و

- در نهایت، با توجه به نتایج تحقیق، پیشنهادها کلی برای سایر سازمان‌های اجرایی و همچنین پیشنهادها کاربردی برای ارتقاء و بهبود وضعیت عزل و نصب مدیران ارائه می‌شود:
۱. با توجه به اهمیت عزل و نصب کارگزاران و به منظور پیشبرد صحیح و مطلوب امور سازمانی، توصیه می‌شود با به کارگیری مبانی و اصول عزل و نصب مدیران، زمینه پویایی و ایجاد سلامت نظام اداری در جامعه فراهم گردد.
  ۲. عزل و نصب کارگزاران نظام اسلامی با نظام غرب مورد بررسی تطبیقی قرار گیرد.

المفردات فی غریب القرآن، تحقیق و ضبط سید کیلانی، محمد، بیروت: دارالعرفت.

ربیعی پور، محمدعلی و صمدی وند، منوچهر(۱۳۸۸). سیاست مدیریتی و ویژگی مدیران در نهج البلاغه، مجله فراسوی مدیریت، سال دوم، شماره هشتم، بهار.

رشاد، علی اکبر (۱۳۸۰). دانشنامه امام علی(ع)، ج ۱، تهران: پژوهشگاه فرهنگ و اندیشه اسلامی.

رضی، شریف (۱۳۸۵). نهج البلاغه، ترجمه سید جعفر شهیدی، تهران: شرکت انتشارات علمی و فرهنگی.

ری شهری محمدی، محمد، (۱۳۸۱). سیاستنامه امام علی(ع)، ترجمه مهریزی، مهدی، ج ۳، تهران: انتشارات دارالحدیث.

زیدی، سید توبیح حسین (۱۳۹۴). علل و عوامل عزل و نصب کارگزاران در نهج البلاغه، قم: مرکز اطلاعات و مدارک اسلامی، جامعه المصطفی العالمیه.

سیوطی، جلال الدین عبدالرحمن (۱۴۰۱ق). الجامع الصغیر فی احادیث البشیر النذیر، بیروت: الطبعه الاولی دارالفکر.

شهیدی، جعفر (۱۳۸۵). نهج البلاغه، ج ۲۶، تهران: انتشارات علمی و فرهنگی.

طباطبایی، محمدحسین (۱۳۹۳ق). المیزان فی تفسیر القرآن، قم: دارالکتب الاسلامیه.

فقهی فرهمند، ناصر (۱۳۹۰)، مدیریت پویای سازمان، تبریز: انتشارات فروزان.

فیض الاسلام، علی نقی (۱۳۳۰). شرح و ترجمه نهج البلاغه، طهران: چاپخانه حیدری.

قربان نژاد، پریسا و عیسی خانی، احمد (۱۳۹۲). الگوی شایستگی مدیران بر اساس نهج البلاغه امام علی(ع)، فصلنامه مدیریت توسعه و تحول، شماره ۱۵، ۱۷-۲۲.

کلینی، ابوجعفر یعقوب(۱۳۸۸). الکافی، طهران: دارالکتب الاسلامیه.

موسى زاده، زهره و عدلی، مریم (۱۳۸۸). معیارهای انتخاب و انتصاب مدیران با رویکرد شایسته گزینی در نهج البلاغه، اندیشه مدیریت، دوره سوم، شماره اول.

رضائیان، علی (۱۳۹۰)، مبانی سازمان و مدیریت، تهران: انتشارات سمت.

مهارجنا، محسن (۱۳۹۲). فلسفه سیاسی آیت الله خامنه‌ای، تهران: سازمان انتشارات پژوهشگاه فرهنگ و اندیشه اسلامی.

واسطی، علی بن لیثی(۱۳۷۶ش). عيون الحكم و المعاوظ، تحقیق حسینی بیرجندی، حسن، الطبعه الاوی دارالحدیث

هاشمی خویی، حبیب‌الله (۱۳۷۹). منهاج البراعه فی شرح

## منابع

- آقامانی، آرش (۱۳۸۵). تبیین ویژگی‌های مدیران از دیدگاه امام علی(ع) در نهج البلاغه، فصلنامه اندیشه صادق، شماره ۲۴، ۶۰-۲۷.
- ابن بابویه قمی، ابوجعفر محمد بن حسین (۱۴۰۴ق). من لا يحضره الققيه، قم: منشورات جماعت‌المردسين.
- ابن منظور، جمال‌الدین محمد بن مکرم (۱۴۰۸ق). لسان العرب، نسخه و عَلَقَ عَلَيْهِ و وضع فهارسی، بیروت: الطبعه الاولی، دارالحياء التراث العرب.
- المتقی‌الهندي، علاء‌الدین بن حسام‌الدین (۱۴۰۹ق). كنز العمال فی احادیث الاقوال و الافعال، بیروت: موسسه الرساله.
- المنقری، نصر بن مزاحم (۱۴۰۳ق). وقعة صفين، تحقیق و شرح محمد هارون، عبدالاسلام، قم: الطبعه الثانية افست مکتبه المرعشی التجفی.
- الوانی، سید مهدی (۱۳۸۴). تصمیم‌گیری و تعیین خط‌مشی دولتی، تهران: انتشارات سمت.
- انصاریان، حسین (۱۳۹۴). قرآن کریم، تهران: نور هدایت.
- پورطهماسی، سیاوش و تاجور، آذر (۱۳۸۹). ویژگی‌ها و وظایف کارگزاران در نهج البلاغه، پژوهشنامه علوی، پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی، سال اول، شماره دوم، پاییز و زمستان.
- جرج جرداق (۱۳۴۴ ش). امام علی صدای عدالت انسانیت، ترجمه خسروشاهی، هادی، ج ۱، موسسه مطبوعاتی فراهانی.
- جعفری، محمدتقی (۱۳۷۳). حکمت اصول سیاسی اسلام، ج ۲، بنیاد نهج البلاغه.
- دلشاد تهرانی، مصطفی (۱۳۷۹). ارباب امانت اخلاقی اداری در نهج البلاغه، تهران: انتشارات دریا.
- دلشاد تهرانی، مصطفی (۱۳۷۹). حکومت حکمت، تهران: انتشارات دریا.
- دلشاد تهرانی، مصطفی (۱۳۸۲). جمال دولت محمود، تهران: دریا.
- دلشاد تهرانی، مصطفی (۱۳۸۸). دلات دولت، تهران: انتشارات دریا.
- دلشاد تهرانی، مصطفی (۱۳۹۰). تراز حیات؛ ساختار شناسی عدالت در نهج البلاغه، ج ۱، تهران: انتشارات دریا.
- دلشاد تهرانی، مصطفی (۱۳۹۱). رخساره خورشید، تهران: انتشارات دریا.
- راغب اصفهانی، ابوالقاسم حسین بن محمد (۵۰۲ ق).

- Alderfer, C. P. (1967). Convergent and Discriminant Validation of Satisfaction and Desire Measures by Interviews and Questionnaires. *Journal of Applied Psychology*, 51(6), 509–20.
- Fayol, H. (1916). *Administration industrielle générale; prévoyance, organisation, commandement, coordination, contrôle.* (in French). Paris: H. Dunod et E. Pinat.
- Follett, M.P. (1949). Freedom and Co-ordination: Lectures in business organization (reprint 1987). New York: Management Publications Trust Limited.
- Forrester, J. W. (1971). World Dynamics. Wright-Allen Press.
- Eklof, J. A., Hackl, P. & Westlund, A. (2012). On measuring interactions between customer satisfaction and financial results. *Total Quality Management*, 10(4), 5.
- McGregor, D. M. (1967). *The Professional Manager*, McGraw-Hill, New York, NY.
- Rego, A. and Cunha, M.P. (2010). Organizational justice and citizenship behaviors: a study in the Portuguese cultural context. *Applied Psychology: An International Review*, 59(3), 404-430.

