

## مبانی و اصول عزل و نصب کارگزاران با رویکرد اندیشه سیاسی امام علی(ع) در نهج‌البلاغه

مصطفی دلشاد تهرانی<sup>۱</sup>، محمد‌هادی امین‌ناجی<sup>۲</sup>، \*سید معصوم باقرپور<sup>۳</sup>

۱. استادیار نهج‌البلاغه، دانشگاه قرآن و حدیث، قم، ایران.
۲. استادیار علوم قرآن و حدیث، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران.
۳. دانشجوی دکتری علوم و معارف نهج‌البلاغه، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران.

تاریخ پذیرش: (۱۳۹۵/۸/۱۳) تاریخ دریافت: (۱۳۹۵/۱/۱۶)

## Fundamentals and Principles of Appointment and Dismissal of Officials in the Political Thought of Imam Ali in Nahj Al-Balaqa

Mostafa Delshad Tehrani<sup>1</sup>, Mohammad Hadi Aminnaji<sup>2</sup>, \*Seyed Masoum Bagherpor<sup>3</sup>

1. Assistant Professor of Nahj al-balaqa, Payame Noor University, Tehran, Iran.
2. Assistant Professor of Quran and Hadith, Payame Noor University, Tehran, Iran.
3. Ph.D Candidate of Nahj al-balaqa, Payame Noor University, Tehran, Iran.

Received: (4/Apr/2016)

Accepted: (13/Nov/2016)

### Abstract

The purpose of this investigation is to identify the principles of appointment and dismissal of officials in the thoughts of Imam Ali. The method of this study is descriptive in term of developing purposes and the method of gathering data is descriptive- analysis and accordingly the research questions have been answered by the content analysis of the contents of sermons, letters and wisdom of Nahj al-Balaqa and relying on family traditions or institutions within a systematic framework of the dismissal and appointment. Then Delphi method was used to validate models and 30 academic and theological experts were participated in the Delphi panel. Finally, the study results were saturated by using Delphi method and research findings indicate that in the Alawite regime the positive principles (privacy, openness and honesty, commitment to quality, vehicle hire, moderation and respect) and negative principles (rejection of totalitarianism, authoritarianism, haste, laziness, denying the lust change) is the red line of officials in the removal and installation that must be fixed as positive principles, or must be avoided as negative principles and must completely be neglected.

### Keywords

Dismissal and appointment, Negative Principles, Positive Principles, Political Thought, Nahj al-Balaqa.

### چکیده

هدف این نوشتار، شناخت مبانی و اصول عزل و نصب کارگزاران در اندیشه امام علی(ع) است. ضرورت این تحقیق، آسیب‌شناسی عزل و نصب‌های غیرمنطقی و کاربرد نتایج آن براساس موازین دینی و حکومت علوی در جامعه اسلامی هست. روش تحقیق، ازنظر هدف توسعه‌ای و ازنظر شیوه گردآوری داده‌ها، توصیفی- تحلیلی هست و بر همین اساس، با تحلیل محتوای مضامین خطبه‌ها، نامه‌ها و حکم‌های نهج‌البلاغه، با تکیه‌بر روش خانواده احادیث نهج‌البلاغه و نظام‌مند کردن آن در چارچوب دستگاه یا نهاد عزل و نصب، به سوال‌های پژوهش پاسخ داده شده است. در ادامه جهت تأیید مدل از روش دلفی استفاده شد و ۳۰ نفر از خبرگان دانشگاهی و حوزوی در پنل دلفی شرکت داده شدند و پس از دو مرحله انجام فن دلفی نتایج به اشباع رسید. یافته‌های تحقیق حاکی از آن است که در نظام علوی، رعایت اصول ایجابی (حریم داری، صراحت و صداقت، پایبندی به کیفیت، استخدام وسیله، اعتدال و میانه‌روی و تکریم) لازمه و اصول سلبی (نفی خودکامگی، قدرت‌طلبی، شتابزدگی، سستی‌گزینی، نفی شهرت تغییر) خط قرمز کارگزاران در عزل و نصب هست که اصول ایجابی باید ثابت و اصول سلبی باید از آنها برهیز و بهطور کلی نفی شوند.

### واژه‌های کلیدی

عزل و نصب، اصول سلبی، اصول ایجابی، اندیشه سیاسی، نهج‌البلاغه.

\*Corresponding Author: Seyed Masom Bagherpor

E-mail:Bagherpor.mpu@gmail.com

\* نویسنده مسئول: سید معصوم باقرپور

## مقدمه

یکی از مهم‌ترین موضوعاتی که براساس اندیشه و سیره امام علی (ع) در نهج‌البلاغه مطرح هست. نظام عزل و نصب کارگزاران است که در اندیشه علوی دارای خاستگاه الهی است، مفهومی که امام علی (ع) چهارده قرن پیش در خطبه‌ها، نامه‌ها، حکمت‌ها به آن تأکید کرده است. به کارگیری مبانی، اصول و شاخصه‌های عزل و نصب امری است لازم و ضروری که می‌باید برای تحقیق جامعه‌ای پویا و موفق، بیش از پیش مورد توجه دولتمردان، کارگزاران و نخبگان نظام اسلامی قرار گیرد و عامل توسعه این روند آگاهی، شناخت، درک صحیح و داشتن تصویری روشن از مبانی، اصول و شاخصه‌های عزل و نصب در قالب یک نظام است.

اهمیت تبیین صفات و خصوصیات مدیران از دیدگاه حضرت علی (ع) را می‌توان به این صورت توضیح داد که در اندیشه حضرت علی (ع) هیچ خطری برای جامعه اسلامی، همچون خطر بر سرکار آمدن افراد فاقد اهلیت یا کم صلاحیت نیست. آن حضرت در نامه‌ای به مصریان که با مالک اشتر فرستاد. هنگامی که او را حکومت آن سرزمین گمارد، چنین هشدار داده است: «من بیم آن دارم که نابخردان و نابکاران زمام امور این ملت را به دست آرند و مال خدا را دست به دست گردانند و بندگان او را برده‌گان خود گیرند و با صالحان به دشمنی برخیزند و فاسقان را حزب خود قرار دهند» (نهج‌البلاغه: نامه ۶۲).

سیره امام علی (ع) در نهج‌البلاغه براساس آنچه به عنوان رفتارشناسی و راه و رسم وی نقل شده می‌توان استخراج کرد، زیرا آنچه امام (ع) به آن سفارش کرده اموری است که خود پیش از سفارش به دیگران به آن عمل کرده است و آنچه را که از آن پرهیز داده، اموری است که خود پیش از پرهیز دادن دیگران از آن دوری نموده است. از این‌رو، این‌گونه سفارش‌ها و آموزه‌ها نیز از سنخ رفتارشناسی و راه و رسم امام (ع) است (دلشاد تهرانی، ۱۳۹۱: ۵۲).

در مدیریت اسلامی، بهترین مرجع برای یافتن معیارهای مناسب سنجش افراد، قرآن کریم و آموزه‌های پیشوایان دینی و مسلمات عقلی و تجربه عملی است و امام علی (ع) نیز الگوی بی‌بدیل برای همه مدیران و کارگزاران تاریخ بوده و هست.

امام علی (ع) با استفاده از خطبه‌ها به صورت اعلان عمومی و در بخش‌نامه با اعلان خصوصی و در حکمت‌ها و کلام قصار به سوالات پاسخ می‌دهد. البته این اعتقاد وجود

دارد که بین «اهداف» و «مسیر» رسیدن به نظام عزل و نصب کارگزاران در میان نظرات اسلامی و ادبیات آکادمیک رایج اشتراکاتی و تمایزاتی وجود دارد که این تحقیق مبتنی بر وجود اشتراک نظری میان نظریات نظام عزل و نصب کارگزاران در ادبیات رایج آکادمیک و اسلام است. در این خصوص این تحقیق به دنبال پاسخ‌گویی به این سوال‌ها است:

(۱) مبانی و اصول عزل و نصب کارگزاران با رویکرد اندیشه و سیره امام علی (ع) در نهج‌البلاغه چیست؟ (۲) چارچوب مناسب تحلیل و مفاهیم اصول عزل و نصب کارگزاران در مبانی نظری مدیریتی کدامند؟

## مبانی نظری

عزل و نصب کارگزاران از موضوعات مهمی است که در اسلام و به‌ویژه آموزه‌های امام علی (ع) مورد توجه قرار گرفته است و در اندیشه علوی از اهمیت و جایگاه مهمی برخوردار بوده است. مفهومی که امام علی (ع) چهارده قرن پیش در خطبه‌ها، نامه‌ها و حکمت‌ها به آن تأکید کرده است. استفاده از مبانی، اصول، شاخصه‌ها و روش‌های عزل و نصب امری لازم و ضروری است که می‌باید برای تحقیق جامعه‌ای پویا و موفق، بیش از پیش مورد توجه دولتمردان، کارگزاران و نخبگان نظام اسلامی قرار گیرد. آنچه این روند را توسعه می‌بخشد. آگاهی، شناخت، درک صحیح و داشتن تصویری روشن از مبانی، شاخصه‌ها و روش‌های عزل و نصب در قالب یک نظام است. که اندیشه‌ها و آموزه‌های امام علی (ع) بیش از هر زمان دیگری باید مورد توجه قرار گیرد. بنابراین، توجه به اهمیت عزل و نصب کارگزاران و تأثیر آن در توسعه و تقویت نظام اسلامی مبتنی بر اندیشه علوی از جایگاه مهمی برخوردار است و بسیار فراتر از یک قرارداد اجتماعی میان مردم و زمامداران است. مبانی اساسی نظام عزل و نصب از دیدگاه امام علی (ع)، اعلای کلمه حق و اعتلای همه‌جانبه امت است، این ارزشی است که ضرورت تحقق آن را می‌توان باور داشت و رویکرد اصلی و غالب در منطق سیاسی امیر مؤمنان علی (ع)، بایدها و نبایدهایی است که در نظام عزل و نصب کارگزاران، به آن توجه باید داشت.

لذا بررسی دیدگاه‌های حکومتی حضرت علی (ع) در صدر اسلام به نظام عزل و نصب کارگزاران و تحلیل محتواهای سخنان و نامه‌های ایشان با توجه به این مفهوم به ما نشان می‌دهد که در مؤلفه‌های حکومتی حضرت علی (ع)، چه نوع - مبانی و شاخصه‌هایی درخصوص نظام عزل و نصب کارگزاران

نظام عزل و نصب کارگزاران و مدیران طبق منطق پیشوای حق گرایان عمل کنند در حق مداری با بخل، نادانی و جهالت، ظلم و ستم، بی‌عدالتی، رشوه‌خواری، نفی سنت رسول الله<sup>(ص)</sup> مبارزه و ستیز می‌شود و حرمت و عزت انسانی حفظ خواهد شد. همچنین شرط دوم در مقوله حق‌شناسی صراحت و صداقت در اعلام مواضع است یعنی امام<sup>(ع)</sup> آشکارا و صادقانه<sup>۲</sup> با مردم سخن می‌گفت. «آیچه می‌گوییم در عهده خویش می‌دانم و خود ضامن آنم. به خدا سوگند هرگز حقیقتی را پنهان نداشتم و دروغی نگفته‌ام»<sup>۳</sup> (خطبه ۵۶) درخصوص این پژوهش، محققان در گذشته مطالعاتی را انجام داده‌اند که به برخی از آنها اشاره می‌شود.

آفاقی<sup>(۱۳۸۵)</sup>، در پژوهشی به «تبیین ویژگی‌های مدیران از دیدگاه امام<sup>(ع)</sup> در نهج‌البلاغه» پرداخت. در این پژوهش معیارهای مدیران جامعه اسلامی از نظر حضرت<sup>(ع)</sup> در سه دسته معیارهای تخصصی، ارزشی و مکتبی طبقه‌بندی شدند. معیارهای تخصصی بر انجام موفقیت‌آمیز شغل دلالت داشتند. معیارهای ارزشی به ابعاد هنخاری عملکرد مدیران مربوط می‌شد و معیارهای مکتبی بر ضوابط خاص اسلام برای مدیریت اشاره داشت.

ربیعی‌پور و صمدی‌وند<sup>(۱۳۸۸)</sup>، به مطالعه «سیاست مدیریتی و ویژگی مدیران در نهج‌البلاغه» پرداخته‌اند. این پژوهش که متأثر از دیدگاه امیر مؤمنان<sup>(ع)</sup> می‌باشد به بررسی صفات مدیران و تعامل آنها با مردم و همکاران پرداخته و مهم‌ترین ویژگی مدیریتی از جمله تقوی، عدالت اجتماعی، وفاداری، سعه‌صدر، شایستگی مدیریتی را از دیدگاه نهج‌البلاغه بیان می‌دارد.

موسی‌زاده و عدلی<sup>(۱۳۸۸)</sup>، به «بررسی معیارهای انتخاب مدیران براساس نهج‌البلاغه» پرداختند. این پژوهش تلاش کرد تا ضمن روش ساختن مفهوم شایستگی و فرایند شایسته‌سالاری، با استفاده از روش تحلیل محتوا به بررسی معیارهای انتخاب و انتصاب مدیران شایسته با عنایت به کلام گهربار مولای متقيان در کتاب نهج‌البلاغه پرداخته شده که معیارهایی چون ایمان تقو، اعتقاد به آخرت، حسن سابقه، صلاحیت خانوادگی و تجربه کاری شناسایی شد.

پورطهماسبی و تاجور<sup>(۱۳۸۹)</sup>، در تحقیقی تحت عنوان «ویژگی‌ها و وظایف کارگزاران در نهج‌البلاغه» نشان داده

مورد توجه قرار گرفته است. بر همین اساس مبانی عزل و نصب به دو اصل کلی ایجادی (خطوط حاکم) و سلیمانی (خطوط قرمز) منشعب می‌شود.

مهم‌ترین مبنای در سامان‌دهی عزل و نصب کارگزاران، مدیریت کردن نوع نگرش آنان به خود، مردم و مسئولان است. مادامی که نوع نگرش و بینش انسان به خود، مردم و کارگزاران تصحیح شد و با نگاهی اعتقادی و مبتنی بر معرفت‌شناسی لحاظ گردد خدمت کردن توأم با عملی خالص و با ارزش خواهد شد. زیرا اساساً نگاه شناسی مصدر افعال و اعمال انسان در تمام مراحل زندگی است و می‌تواند پایه و مایه کمال انسان در حیات اجتماعی، سیاسی، مادی و معنوی باشد و این امر لازمه‌اش در این است که اصلاح رفتارها و عملکردهای افراد منوط به اصلاح نگرشی آنها می‌باشد. زیرا نوع نگاه و نگرش می‌تواند در ساختار شکل‌گیری و نظام‌مند کردن عزل و نصب کارگزاران نقش باز و مهمتر را ایفا نماید. امام<sup>(ع)</sup> می‌فرماید: «بهای هر انسان به چیزی است که آن را خوب می‌بیند»<sup>۱</sup> (حکمت ۸۱) یعنی رسیدن به نگاه توحیدی و حق مدار و بر همین اساس عمل نمودن و دارای بینش کریمانه، سخاوتمندانه و عزتمندانه توأم با خدمت بی‌منت کردن. حکمت امام<sup>(ع)</sup> حرمت نهادن به انسان و پاس داشتن کرامت آنها بود و استخفاف و تحقیر مردم از شاخصه‌های حکومت‌های فرعونی<sup>۲</sup> محسوب می‌شود.

از دیگر مبانی مهم در نظام عزل و نصب کارگزاران شناخت حقوق و توجه به آن توسط مردم به کارگزاران و بالعکس می‌باشد که منشأ بروز عدالت اجتماعی و تقویت موازین اخلاقی در جامعه می‌شود. در اندیشه سیاسی امام<sup>(ع)</sup>، یک کارگزار نباید از حق مداری عدول کند زیرا می‌فرماید: که همانا خداوند بر شما برای من حقی قرار داده چون ولایت بر شما را بر عهده من نهاده است<sup>۳</sup> (خطبه ۲۱۶). لذا، حکومت برای امام<sup>(ع)</sup> هدف نیست بلکه وسیله‌ای جهت تحقق عدالت، اقامه حق و ازاله باطل است و اگر خداوند از عالمان بیمانی سخت نگرفته بود هرگز حکومت را نمی‌پذیرفت (فیض‌الاسلام، ۱۳۳۰ش)، زیرا در نگاه ایشان حکومت ارزشی ندارد و به تعبیری بهمثابه آب بینی بز ماند و ارزش کهنه پاره از آن بیشتر است (خطبه ۳۳) اما اگر در

۱. قیمة كل امرى ما يحسن.

۲. فاستخفف قومه فاطاعوه انهم كانوا قوماً فاسقين. فرعون قومش را خوار و خفيف نمود و آنان نيز از او فرمان بردنند، زیرا که مردمي فاسق و بیرون از فرمان خدای بودند: زخرف ۵۴/

۳. جعل الله سبحانه له عليكم حفانا بولايته امركم.

۴. ولیصدق رائد اهلة (نهج‌البلاغه، خطبه ۱۰۸، ۱۵۴)

۵. ذمتي بما آقول رهينه و أتباه زعيم ... والله ما كتمنت و شمه و لا كذبت كذبه.

از آموخته‌ها در مجموعه گران‌سنگ نهج‌البلاغه، می‌توان نتیجه گرفت که پژوهش حاضر در هدف از نوع توصیفی و درنتیجه از نوع کاربردی است.

فرایند روش تحقیق در شکل شماره ۱ نشان داده شده است:



شكل ۱. فرایند انجام پژوهش

### تحلیل یافته‌ها

در عزل و نصب کارگزاران اسلامی دو نوع اصل حاکم است. مراد از اصول در این بحث قواعد و قوانین کلی هستند که در وجود مختلف زندگی، نقش راهبردی دارند و خطوط اصلی حرکت را در زندگی مشخص می‌کنند این اصول براساس مبانی سامان می‌یابند که صورتی عملی و ثابت دارند و به تناسب اشخاص، مراتب افراد، شرایط، اوضاع و احوال و زمان و مکان تغییر نمی‌کنند. با توجه به آموزه‌های علوی و استنباط از اندیشه و سیره امام علی(ع) اصول و شاخه‌های عزل و نصب کارگزاران در نهج‌البلاغه به دو اصل کلی ایجابی (خطوط حاکم) و سلبی (خطوط قرمز) تقسیم می‌گردد و الگو و مدل مناسبی برای کاربست در روابط و مناسبات سیاسی واداری در همه زمینه‌ها می‌باشد.

**سؤال اول:** مبانی و اصول عزل و نصب کارگزاران با رویکرد اندیشه و سیره امام علی(ع) در نهج‌البلاغه چیست؟

شده‌اند که حضرت علی(ع) پس از انتخاب کارگزاران خود، مستقیم و بدون واسطه بر آنها نظارت می‌کردند و آنان را از هرگونه کوتاهی در انجام وظایف محله بر حذر می‌داشتند. قربان‌نژاد و عیسی‌خانی (۱۳۹۲)، با مطالعه «الگوی شایستگی مدیران براساس نهج‌البلاغه امام علی(ع)» به این نتایج رسیده‌اند که بر مبنای نهج‌البلاغه، الگوی شایستگی مدیران در قالب پنج شایستگی تقوی مداری، امانتداری، عدالت‌ورزی و انصاف، تصمیم‌گیری و رفتاری- اخلاقی قابل ارائه است.

زیدی (۱۳۹۴) به پژوهشی با عنوان «علل و عوامل عزل و نصب کارگزاران در نهج‌البلاغه» پرداخته است. این پژوهش در سه بخش، به ملاک‌های عزل و نصب کارگزاران حکومتی براساس کلمات امام علی علیه السلام در نهج‌البلاغه پرداخته است.

بررسی پژوهش‌های انجام شده نشان می‌دهد که هیچ‌یک از پژوهش‌های انجام شده به مقوله عزل و نصب مدیران از دیدگاه نهج‌البلاغه امام علی(ع) نپرداخته‌اند و رویکرد پژوهش جاری به عزل و نصب مدیران یک نوآوری پژوهشی قلمداد می‌شود. بدیهی است یافته‌های پژوهش جاری در مقایسه با ترکیب نتایج پژوهش‌های پیشین می‌تواند به گسترش دامنه و عمق پژوهش‌های موجود بیفزاید و از این نگاه به عنوان مبنای برای اقدامات مدیریت در سازمان‌ها مورد استفاده قرار گیرد.

### روش‌شناسی تحقیق

روش تحقیق حاضر، به صورت کیفی و با استراتژی تحقیق تحلیل محتوا از طریق مصاحبه و بررسی ادبیات موضوع و نیز به صورت روش کتابخانه‌ای (اسنادی) عبارت‌اند از کلیه کتاب‌های علمی و تخصصی درزمینه پژوهش، مقالات علمی و پژوهشی، اسناد و مدارک دست اول، آرشیو سازمان‌های رسمی، سایت‌های اینترنتی آکادمیک. در این مقاله، از کتب، نشریات علمی- پژوهشی، رساله‌ها و تحقیقات دانشگاهی مرتبط با موضوع و هم چنین روش سندکاوی فیش‌برداری شده است. با توجه به فعالیت‌های پیش‌بینی شده در این پژوهش، که شامل تعیین و طراحی مدلی برای تبیین مبانی و اصول عزل و نصب براساس اندیشه‌های امام علی(ع) است و نیز با توجه به نیت استفاده

### جدول ۱. مقایسه اصول ايجابي عزل و نصب کارگزاران

اصول ايجابي	تعريف	منابع
اصل حریم داری	مقصود از این اصل توجه به حدود تنفس انسانی در همه حوزه‌های زندگی و مناسبات اداری و سازمانی است به‌گونه‌ای که انسان در شرایط مختلف زندگی خویش حریم‌ها و حرمت‌ها را نگه دارد و باعث شکستن حریم خود و دیگران نشود	نامه ۳۱-۵۳ خطبه ۱۶-۱۰۳-۲۳۳ حکمت ۲۱۶
اصل پایبندی به کیفیت استخدام وسیله	مقصود از این اصل آن است که مدیران و کارگزاران در عرصه مدیریتی و حکومتی، چهتر رسیدن به اهداف منطقی از وسائل و ابزار نادرست و راههای منحرف استفاده نکنند. ابزاری چون ریاکاری، تزویر، دروغ‌گویی، سازش‌کاری سیاسی، تهمت و افتراء، دنیازدگی و غیره و با ابزار قبیح به فعل حسن و زیبا نرسند	نامه ۱۰-۷۵ خطبه ۲۰۰-۲۸۰ حکمت ۳۲۷
اصل اعتدال و میانه‌روی	مراد از این اصل مفهومی روشن است بدین معنا که هر چیزی یک حد میانه و وسط دارد و دو طرف افراط و تغیر و اعتدال و میانه‌روی پاسداشت حد میانه و وسط در همه امور است و این معنا مورد تأیید هر انسان است و ملاک پاسداشت عمل است.	نامه ۱۹-۵۳ خطبه ۱۶-۱۹۵-۱۰۳-۱۶۷-۲۳۳ حکمت ۹۰-۱۰۸-۹۰-۲۶۸-۱۰۹-۲۹۸-۲۶۸-۱۵۷-۴۴۹ کلام ۳۴۷
اصل تکریم	مقصود از این اصل در زبان لغت شناسان احترام کردن، بزرگ شمردن، گرامی داشتن است. (ابن منظور، ایق، ۱۴۰۸/۱۲) و در اصطلاح، معنای نفسی است که انسان براثر آن به طور ذاتی و تکوینی دارای شرف و کرامت است.	نامه ۵-۲۶-۵۰-۴۶-۶۲-۲۷-۵۳-۵۰-۴۶-۶۲-۲۷-۵۳ خطبه ۱۶۷-۲۳۷-۱۴۷-۸۶ حکمت ۲۱۵ ۳۹۶-۱۵۷-۴۴۹ دعای
اصل صراحة و صداقت	آنچه مدیران و کارگزاران نیز باید به آن توجه نمایند، صراحة و صداقت در همه امور مدیریتی و عزل و نصب‌هایی است که اتفاق می‌افتد و این امر می‌تواند مدیریت‌ها را از هرگونه کمزی و انحراف مصون بدارد و آنان را در جهت نیل به اهداف و کمالات انسانی رهنمون سازد.	نامه ۵۰-۵۳ خطبه ۱۰۸-۱۷۵-۱۷۸ حکمت ۳۳۶

براساس این اصول می‌توان نظامی را ترسیم کرد که به مقتضای ضرورت افراد نالایق از جهت، صلاحیت، اصالت خانوادگی، تجربه، جیا، اخلاق فردی و اجتماعی را انتخاب ننموده یا کارگزارانی که دارای عملکرد مثبت و مطلوب نیستند عزل کرد. این اصول سلبی گاهی به شکل اوصاف رذیله در افراد وجود داشته و مانع خدمت‌رسانی به مردم می‌شوند. زیرا سیاست و قدرت فطرتاً آفتزا است و کارگزاران در مقام عزل و نصب در معرض خطا و نافرمانی خدا قرار دارند. این اصول عبارت‌اند از: اصل نفی خودکامگی، اصل نفی قدرت‌طلبی، اصل نفی شتاب‌ورزی و سستی‌ورزیدن، اصل نفی شهوت تغییر. همان‌طور که در اصول ايجابي گذشت در اصول سلبی نیز هر اصل در دو حوزه شخصیتی و مدیریتی مورد بررسی قرار می‌گیرد که مقایسه آن در جدول شماره ۲ احصا شده است:

مقصود از اصول ايجابي، اصولی است که با تأسی از شاخصه‌های مثبت و معنوی جنبه اثباتی، مطلوب و تعیین‌کننده دارند و شناخت براساس این گووبرداری از آموزه‌های علوی، جامعه اسلامی می‌تواند در گزینش کارگزاران و مدیران و یا برکناری آنها به مؤلفه‌های عملی روشن دست پیدا کنند و این اصول عبارت‌اند از: اصل حریم داری، اصل پایبندی به کیفیت استخدام وسیله، اصل اعتدال و میانه‌روی، اصل تکریم و اصل صراحة و صداقت. جدول ۱ با استفاده از نتایج مطالعه مبانی نظری عزل و نصب کارگزاران و نیز تحلیل مضامین در نهج‌البلاغه، به مقایسه ابعاد مختلف اصول ايجابي برداخته است:

اصول سلبی: مقصود اصولی هستند که باید به صورت خطوط قرمز در حوزه کارگزاری و مدیریتی کارگزاران در عزل و نصب دیده شود و از آنها پرهیز و به طور کلی نفی گردد و

## جدول ۲. مقایسه اصول سلبی عزل و نصب کارگزاران

اصول سلبی	تعریف	منابع
اصل نفى خودکامگی	یکی از اصول سلبی استبداد و خودکامگی است که اگر به موقع مدیریت نشود انسان را اسیر امیال و غاییز شهوانی می‌کند و دروش و رفتار او اثر می‌گذارد به گونه‌ای که حتی در حوزه مدیریتی باعث تسلط بر زیرستان و عزل و نصب خودکامه می‌گردد. اگر در حوزه شخصیتی بروز کند سبب ظهور عواملی چون خودبینی، تعجیز به حقوق و حرمت دیگران، فساد در سیستم اخلاقی اداری، خودپسندی، تکبر می‌شود و نفری مردم‌سالاری می‌شود و چنین شخصی به سبب وجود آفات و ردایل اخلاقی از حرمت و کرامت انسانی دور خواهد شد	نامه ۵-۵۳ حکمت ۱۶۱-۲۱۶ خطبه ۹۳-۲۱۶ ۳۴-۱۹۱-۸۸-۱۹۲
اصل نفى قدرت طلبی	مراد از اصل نفى قدرت طلبی، نفى قدرتی است که از خط قرمز مدیران در مناسبات سازمانی و مدیریتی عدول نماید. اساساً قدرت زمانی شروع و استفاده از آن معقول است که اهداف والای انسانی و رسیدن به مقاصد پاک از آن استنتاج شود.	نامه ۵۳ حکمت ۲۱۶-۲۱۱-۴۷۶-۱۶۰ کلام ۲۰۰-۹۸
اصل نفى شتاب کردن و سستی ورزیدن	شتا بدگی و سستی سبب افراط‌وتغیریط می‌گردد و این دو صفت از صفات مذموم هستند که دوری از آنها سفارش شده است زیرا بروز نتیجه مطلوب از فعل بی‌مقدمه محال است	کلام ۱۴۰ خطبه ۵-۱۷۳ حکمت ۳۱-۲۱ ۳۱-۵۳ نامه ۱۷۱-۳۶۳
اصل نفى شهوت تغییر	این اصل یکی از شاخصه‌ها و اصول سلبی عزل و نصب کارگزاران محسوب می‌شود. میل به تغییر در خصوص عملکرد کارگزاران و مدیران گذشته بوده که درواقع همان شهوت تغییر می‌تواند از آسیب‌ها و آفت‌های جدی حکومت و مدیریت به شمار آید. شهوت تغییر با صحت و سقم در تغییر، روش‌ها و سنت‌ها ارتباطی ندارد، بلکه نفس تغییر مورد نظر بوده و این امر به منظور توجیه رفتار و اقدامات در جهت عزل و نصب کارگزاران تحت عنوان نگاه اصلاحی و بازسازی کردن ساختار با تغییر اشخاص و سیستم حکومتی و مدیریتی صورت می‌گیرد.	نامه ۵-۵۳ خطبه ۱۴۵-۱۶۱ حکمت ۳۱-۳۷

اثربخشی و کارایی سازمان خواهد شد (اکلوف<sup>۱</sup> و دیگران، ۲۰۱۲). مدیران امروز ما باید علاوه‌بر مهارت‌های فنی، اداری و انسانی به مهارت اداره امور اجتماعی و پاسخ‌گویی نیز مجذوب بوده و مسائل جامعه را جزء اهداف سازمانی خود بیان کنند. مدیران باید از جزء‌نگری و شیفته‌گی صرف نسبت به اهداف سازمانی خود دست بردارند و اهداف جامعه و کشور را به عنوان راهنمای خود در تلاش‌هایشان فرا راه قرار دهند. باید بین سازمان‌ها و اهدافشان با جامعه پیوند زده شود و در منشور هر سازمانی اهداف اجتماعی نیز سرلوحة امور قرار گیرد. سازمان‌ها باید این مسئولیت را حس کنند که مشکلات جامعه بخشنی از مشکلات آنان به شمار می‌آید و باید به حل و فصل آنها همت گمارند و بخشنی از امکانات مالی و انسانی خود را در این راه به کار گیرند (الوانی، ۱۳۸۴: ۳۱۵).

**سؤال دوم:** چارچوب مناسب تحلیل و مفاهیم اصول عزل و نصب کارگزاران در مبانی نظری مدیریتی کدامند؟ در این بخش، به تحلیل و مفاهیم اصول عزل و نصب کارگزاران در مبانی نظری مدیریتی اختصاص دارد. یافته‌ها نشان‌گر آن است که امام علی (ع) در نهیج البلاعه با اشراف بر مفاهیم و اصول عزل و نصب کارگزاران، با توجه به شرایط و ویژگی‌های کشور، در برخی موارد، ضمن تأکید بر بعضی مفاهیم مطرح در میانی نظری مدیریتی، به برخی از مفاهیم با رویکردی متفاوت اشاره دارند که در طراحی نظام مدیریتی در سازمان‌های مختلف باید مورد توجه قرار گیرد.

مدیریت فرایند برنامه‌ریزی، سازمان‌دهی، هدایت و نظارت بر اجتماعی اعضای سازمان و کاربرد کلیه منابع قابل دسترسی برای رسیدن به هدف‌های تعیین شده سازمان است و در این راستا اصول مدیریت یعنی راهی که مدیران با آن بتوانند در نیل به اهداف تعیین شده سازمان را یاری رسانند (فقهی فرهمند، ۱۳۹۰: ۲۱۴). اصول مدیریت در هدایت صحیح کارکنان درجهت اهداف سازمانی مؤثر است و استفاده از بهترین اصول مدیریت منجر به منجر به افزایش

### جدول ۳. مقایسه اصول عزل و نصب کارگزاران در مدیریت

اصول	تعریف	منابع
نظریه سلسله‌مراتب نیازهای مازلو متناظر با حریم‌داری وسیله	سطح چهارم نظریه سلسله‌مراتب نیازهای مازلو: نیاز به حرمت و مقام و موقعیت	سلسله‌مراتب نیازهای مازلو (رضاییان، ۱۳۹۰)
مسیر ترقی مبتنی بر شایستگی متناظر با اصل پاییندی به کیفیت استخدام	انتخاب و ارتقای کارکنان بر مبنای توانایی و عملکرد آنان	نظریه بوروکراسی ویر (رضاییان، ۱۳۹۰)
نیازهای تعلق و رشد متناظر با اصل اعتدال و میانه‌روی	نیازهای تعلق که به ارضای ارتباطات میان فردی مربوط می‌شود و شامل نیاز روابط رضایت‌بخش با دیگران می‌شود. نیازهای رشد یعنی نیاز انسان به تداوم رشد و پیشرفت شخصی، شناخت توانایی بالقوه و نیل به شایستگی افراد	نظریه ERG آلدرف <sup>۱</sup> (۱۹۷۲)
توجه به نیازهای اجتماعی افراد متناظر با اصل تکریم	مدیران باید فضایی ایجاد کنند که کارکنان بتوانند قابلیت‌هایشان را توسعه دهند و از آنها استفاده کنند. آنها باید کارکنان را در تصمیم-گیری‌ها مشارکت دهند به‌گونه‌ای که نظرات آنها در تصمیم‌گیری نقش داشته باشند.	نظریه X و Y داگلاس مک‌گریگور <sup>۲</sup> (۱۹۶۰)
عدالت مراوده‌ای متناظر با اصل صراحت و صداقت	افراد زمانی که به‌اندازه کافی با واقعیت‌ها آشنا شوند، بسیار با گذشت تر هستند تا در زمان عدم بیان واقعیت‌ها. افراد حق ندارند در مسیر رسیدن به اهداف عادلانه، مراوداتی غیرعادلانه را بین خود و دیگران رقم بزنند.	عدالت مراوده‌ای رگو و همکاران <sup>۳</sup> (۲۰۰۶)
مشارکت کارکنان متناظر با اصل تکریم	اگر چنانچه افراد را در مالکیت سازمان سهیم نماییم در آنها احساس تعهد و مسؤولیت جمعی ایجاد می‌شود.	مری پارکر فالت <sup>۴</sup> (۱۹۴۹)
قانون موقعیت متناظر با اصل نفی قدرت طلبی	هیچ فردی نمی‌توان به فرد دیگری دستور دهد مگر اینکه هر دو موقعیت را درک کنند و دستور را ناشی از آن بدانند.	مری پارکر فالت (۱۸۹۸)
سیستم‌های پویا متناظر با اصل نفی شتاب کردن و سستی وزیدن	بعضی مسائل و موضوعات صنعتی، اجتماعی و مدیریتی پیچیدگی دارند و با فرضیات ساده بینشی و مدیریتی قابل حل نیستند. نظریه سیستم‌های پویای فارستر <sup>۵</sup> (۱۹۷۱) سیستم‌های پویا روشنی برای مدل‌سازی و بررسی عوامل یک سیستم و درنهایت پیداکردن راه حل مناسب است.	
اصل ثبات متناظر با اصل نفی شهوت تعییر	کاهش میزان جابجایی‌های و تعییر اندک افراد در سازمان باعث افزایش کارایی و بهره‌وری افراد می‌شود. همچنین باعث ایجاد احساس امنیت در کارکنان می‌شود.	هنری فایول <sup>۶</sup> (۱۹۱۶)

1. Alderfer
2. McGregor
3. Rego,
4. Follett
5. Forrester
6. Fayol

پانل دلفای و شناسایی افراد مرتبط شد. سپس فرم دعوت‌نامه برای تمامی افراد ارسال و درنهایت پانل دلفای متشكل از ۳۰ نفر از اعضای هیئت‌علمی و خبرگان دینی و موضوعی تشکیل شد. سپس پرسشنامه‌ای با ۲ بعد که از ابعاد اصلی عزل و نصب کارگزاران در اندیشه سیاسی امام علی(ع) هستند و از روی ادبیات موضوع و تحقیق‌های پیشین استخراج شده‌اند تهییه می‌گردد. این پرسشنامه در اولین مرحله اجرا برای اعضای پانل ارسال و از آنها خواسته شد درخصوص میزان اهمیت هریک از این عوامل نظرات خود را اعلان نمایند. نتایج دلفی مرحله دوم که نظرات خبرگان به اشاعر رسیده است؛ در این بخش ارائه شده است. در مرحله اول ۴ نفر از خبرگان اصل مبارزه با اشرافی‌گری را به مدل اضافه نمودند که در مرحله دوم این متغیر از دیدگاه خبرگان امتیاز لازم را نیاورد و حذف شد.

با بررسی منابع آرشیوی شامل مقالات، کتاب‌ها و پژوهش‌ها با تأکید بر اصل منبع پژوهش یعنی نهج‌البلاغه به جمع‌آوری اطلاعات، متغیرها و اقدامات مربوطه درخصوصی عزل و نصب کارگزاران در اندیشه سیاسی امام علی(ع) به دست خواهد آمد و مدل مفهومی اولیه تدوین شد. جهت اطمینان از روایی پژوهش، از نظرات و رهنمودهای نخبگان دانشگاهی، در مراحل جمع‌بندی و طراحی مدل اولیه استفاده می‌شود؛ سپس طی چند مصاحبه، به جمع‌آوری و اعمال نظر خبرگان دانشگاهی و حوزه مبادرت شد و درنهایت با استفاده از روش دلفی که پانل آن، متشكل از خبرگان مربوطه در سازمان‌های پژوهش دینی و تئی چند از اساتید دانشگاهی در جامعه آماری مربوطه و نخبگان دانشگاهی بود، به جرح و تعديل مدل مفهومی اولیه، اقدام می‌گردد. با عنایت به موارد فوق، در این تحقیق روش دلفی در دو مرحله اجرا شد: در مرحله اول و پس از تبیین کامل مسئله و اهداف تحقیق اقدام به تشکیل

جدول ۴. نتایج دلفی مرحله اول؛ ابعاد عزل و نصب کارگزاران در اندیشه سیاسی امام علی(ع)

ابعاد	تعداد پاسخ‌ها				انحراف معیار میانگین	اهمیت براساس میانگین
	۱	۵	۳	۶		
اصل حریم داری	۳۰	۴.۹۰	۴.۹۲	۰.۶۵۲	۰.۶۵۲	۱
اصل پاییندی به کیفیت استخدام وسیله	۳۰	۴.۵۰	۰.۸۱۲	۰.۸۱۲	۰.۸۱۲	۵
اصل احتمال و میانه‌روی	۳۰	۴.۸۵	۰.۷۰۲	۰.۷۰۲	۰.۷۰۲	۳
اصل تکریم	۳۰	۴.۲۳	۰.۶۷۳	۰.۶۷۳	۰.۶۷۳	۶
اصل صداقت و صراحة	۳۰	۴.۸۱	۰.۶۶۹	۰.۶۶۹	۰.۶۶۹	۴
اصل نفی خودکامگی	۳۰	۴.۸۹	۰.۷۱۱	۰.۷۱۱	۰.۷۱۱	۲
اصل نفی قدرت‌طلبی	۳۰	۴.۱۸	۰.۶۷۰	۰.۶۷۰	۰.۶۷۰	۷
اصل نفی شتاب کردن و سستی ورزیدن	۳۰	۴.۰۶	۰.۶۷۱	۰.۶۷۱	۰.۶۷۱	۸
اصل نفی شهرت‌تعییر	۳۰	۴.۰۱	۰.۶۶۱	۰.۶۶۱	۰.۶۶۱	۹
اصل مبارزه با اشرافی‌گری	۴ نفر این بعد را اضافه نمودند.					

به عنوان بعد جدید اضافه شد تا در مرحله دوم مورد بررسی قرار گیرد. همان‌گونه که در جدول ۴ مشاهده می‌شود تمامی ابعاد براساس میانگین به دست آمده رتبه‌بندی شده‌اند. کلیه ابعاد ۹ گانه دارای بالاترین تأثیر بر عزل و نصب کارگزاران در اندیشه سیاسی امام علی(ع) هستند.

براساس پرسشنامه دلفی مرحله اول، تمامی ابعاد مدل عزل و نصب کارگزاران در اندیشه سیاسی امام علی(ع) تحقیق که مبتنی بر ادبیات و مبانی نظری تحقیق بود مورد تأیید کامل اعضای پانل دلفی قرار گرفت. در این مرحله چهار تن از خبرگان بعد مبارزه با اشرافی‌گری را به صورت یک بعد جداگانه پیشنهاد داده بودند. که این بعد در دلفی مرحله دوم

جدول ۵. نتایج آماری دور اول دلفی

N	۳۰
Kendall's W(a)	۰/۷۲
Chi-Square	۱۶/۶۴۵
df	۸
Asymp. Sig.	۰/۱۲۶

پانل وجود دارد. به علاوه، ضریب کندال در جدول شماره ۵ از ۵/۰ بالاتر است و به ۱ بیشتر میل می‌کند لذا با توجه به طبقه‌بندی مندرج در جدول شماره ۲، ضریب توافق در حد نسبتاً قوی ارزیابی می‌شود. در مرحله دوم می‌باید بعد جدید مبارزه با اشرافی‌گری را اضافه نمود.

نتایج آزمون رتبه‌های دبلیو کندال (ضریب توافق W) در جدول ۵ آمده است. با توجه به آنکه مقدار آزمون خی دو در سطح خطای کوچکتر از ۰/۰۱ معنی‌دار نیست لذا با اطمینان ۹۹٪ می‌توان بیان داشت که تفاوت میانگین رتبه‌ها بهدلیل آنکه p<0.05 نیست معنی‌دار نیست و اتفاق نظر میان اعضا

جدول ۶. نتایج دلفی مرحله دوم؛ ابعاد عزل و نصب کارگزاران در اندیشه سیاسی امام علی(ع)

اهمیت براساس میانگین	انحراف معیار میانگین	تعداد پاسخ‌ها	ابعاد
۱	۰.۶۵۲	۴۹۰	اصل حریم داری
۵	۰.۸۱۲	۴۵۰	اصل پایبندی به کیفیت استخدام وسیله
۳	۰.۷۰۲	۴۸۵	اصل اعتدال و مبانه‌روی
۶	۰.۶۷۳	۴۲۳	اصل تکریم
۴	۰.۶۶۹	۴۸۱	اصل صداقت و صراحة
۲	۰.۷۱۱	۴۸۹	اصل نفی خودکامگی
۷	۰.۶۷۰	۴۱۸	اصل نفی قدرت‌طلی
۸	۰.۶۷۱	۴۰۶	اصل نفی شتاب کردن و سستی ورزیدن
۹	۰.۶۶۱	۴۰۱	اصل نفی شهوت تغییر
۷	۱.۸۶	۲۳۴	اصل مبارزه با اشرافی‌گری

به عنوان بعد جدید اضافه نشد و در این مرحله این بُعد حذف شد. همان‌گونه که در جدول ۶ مشاهده می‌شود تمامی ابعاد براساس میانگین به دست آمده رتبه‌بندی شده‌اند. کلیه ابعاد به جز بعد نفی شرافی‌گری دارای بالاترین تأثیر بر مدل عزل و نصب کارگزاران در اندیشه سیاسی امام علی(ع) هستند.

براساس پرسشنامه دلفی مرحله دوم، تمامی ابعاد مدل عزل و نصب کارگزاران که مبتنی بر ادبیات و مبانی نظری تحقیق بود مورد تأیید کامل اعضای پانل دلفی قرار گرفت. در این مرحله چهار تن از خبرگان بعد مبارزه با اشرافی‌گری را به صورت یک بعد جداگانه اضافه کردند. که این بعد در دلفی مرحله دوم

جدول ۷. نتایج آماری دور دوم دلفی

N	۳۰
Kendall's W(a)	۰/۹۱
Chi-Square	۱۶/۹۷۲
df	۹
Asymp. Sig.	۰/۱۳۸

یک سنت معمول و متدال معمول در جامعه و سازمان برای احیای ارزش‌ها و باورهای دینی به کار گیرند.

در هر جامعه‌ای کارگزاران باید دقت کنند که به جای تغییر منطقی و درست سیاست‌ها و برنامه‌ها و سوق دادن در مسیر اصلاحی، از روش‌ها و سنت‌های استفاده ننمایند تا موجب لطمہ به ارزش‌ها و قوانین نظاممند جامعه شد زیرا که تغییر ساختار مناسب، آینه‌ها، سنت‌ها، قوانین درست و نیروهای انسانی کارآمد به منظور توجیه سیاست‌ها و برنامه‌ها و نشان دادن نوآوری در مدیریت و نمایش اقتدار در تصمیم‌گیری‌ها، یک اقدام ضد ارزشی و سنت‌شکنی در مدیریت محسوب می‌گردد که با منطق امیرمؤمنان (ع) و آموزه‌های دینی مغایرت دارد.

برای نهادینه ساختن فرهنگ اصیل و ارزشی و الگوسازی درجهت تعالی باورها و اعتقادات مردم، عزل و نصب مدیران باید با اتخاذ تدبیر لازم مبتنی بر آموزه‌های اخلاقی، دوری از افراط و تغفیر، نفی هرگونه میل و شهوت تغییر، تنگ‌نظری، استبداد و قدرت خواهی صورت گیرد و به موجب آن سنت‌ها و آینه‌های نادرست نفی گردد و آینه‌ها، آداب و سنت‌های درست، جایگزین آن شود و بدین ترتیب، آرامش و امنیت روحی و روانی برای مدیران و احساس رضایتمندی حاصله از آن در جامعه پدید آید، اما اگر عزل و نصب مدیران و کارگزاران بر پایه خودخواهی، انحصار طلبی، حساست ورزی، سلیقه‌ای، جناحی و میل و شهوت زیاد و کینه‌توزی صورت گیرد. آفت‌های جدی در مدیریت رخ می‌دهد و باعث بی‌انگیزگی و سلب اعتماد مردم می‌شود حتی باعث سستی ورزیدن به اعتقادات دینی می‌گردد، زیرا که مردم، مدیران و کارگزاران را الگوهای جامعه تلقی نموده و آنها را در عمل به مبانی دینی پیش‌تاز فرض می‌کنند و چنان‌که آنان براساس شاخه‌های سلبی در عزل و نصب‌ها اهتمام ورزند، موجبات ظن و گمان سوء، به اعتقادات و باورها پیدا می‌کنند و این خود خطری است که جامعه و آرمان‌های دینی را تهدید می‌کند.

امام علی (ع) در مدیریت خود، با گزینش افراد شایسته به آنها مسئولیت و اگذار نمودند، البته تنها به انتخاب و انتصاب بستنده نمی‌کردند بلکه برای شایسته ماندن آنان سازوکارهایی را به کار می‌گرفتند که قدرت عقلانی آنان را رشد می‌داد. از سوی دیگر، نیز سبب نظرارت بیشتر آنها بر خویشتن می‌گردید. لذا، استفاده از مبانی و اصول انتصاب کارگزاران، می‌تواند در سلامت جامعه اثرات مهمی داشته باشد و مدیران و کارگزاران

نتایج آزمون رتبه‌های دبلیو کندال (ضریب توافق  $W$ ) در جدول شماره ۷ آمده است. با توجه به آن که مقدار آزمون خی دو در سطح خطای کوچک‌تر از  $0.01$  معنی‌دار نیست لذا با اطمینان  $99\%$  می‌توان بیان داشت که تفاوت میانگین رتبه‌ها به دلیل آنکه  $p < 0.05$  نمی‌باشد معنی‌دار نیست و اتفاق نظر میان اعضای پانل وجود دارد. به علاوه ضریب کندال در جدول شماره ۶ از  $0.05$  بالاتر است و به  $0.1$  بیشتر میل می‌کند لذا با توجه به طبقه‌بندی مندرج در جدول شماره  $W$  ضریب توافق در حد نسبتاً قوی ارزیابی می‌شود پس می‌توان نظرسنجی را متوقف کرد.

## بحث و نتیجه‌گیری

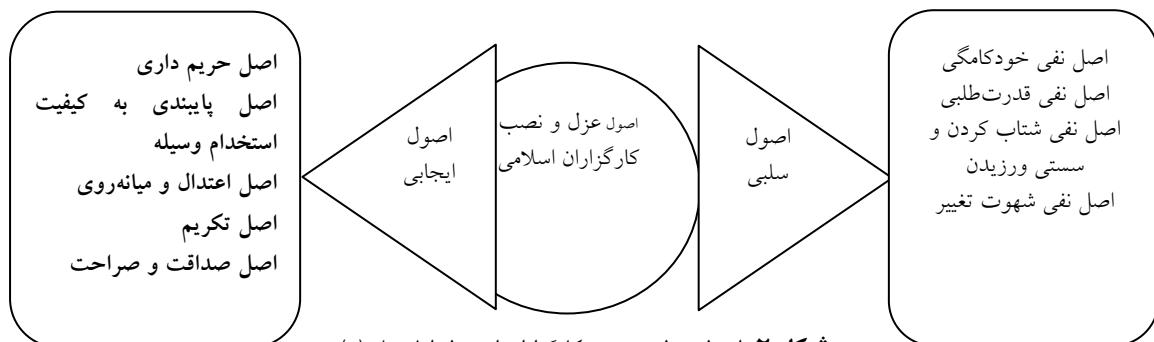
براساس اندیشه و سیره حکومتی امام علی (ع)، عزل و نصب کارگزاران مبتنی بر مبانی و اصول بوده که می‌تواند موجب پویایی در نظام حکومتی و مدیریتی شد و مدیران و کارگزاران در مناصب مدیریتی خود، با استفاده از چنین الگوهایی به گزینش و یا برکناری کارکنان اقدام نماید. از این‌رو، این امر می‌تواند الگوی صحیح و مطلوب برای مدیران در جامعه اسلامی باشد تا به‌واسطه آنها همواره زمینه سلامت و کارایی در دستگاه‌ها و سازمان‌های اجرایی فراهم گردد.

از این‌رو، با فهم از آموزه‌های امام علی (ع)، اساساً تغییر در جهت مثبت، باعث پویایی و کارایی در نظام حکومتی و مدیریتی می‌شود و مدیران و کارگزاران در مناصب مدیریتی و عزل و نصب‌های خود، می‌توانند با استفاده از معیارها و شاخصه‌های مطلوب و ایده‌آل نسبت به گزینش کارکنان اقدام نمایند. همچنین، براساس نگرش‌ها و عملکردهای نامطلوب و نادرست افراد، پس از بررسی‌های لازم به برکناری آنان مبادرت ورزند.

اصول و شاخصه‌های عزل و نصب کارگزاران براساس اندیشه و سیره امام علی (ع) در نهج‌البلاغه در دو حوزه مدیریتی و شخصیتی عبارت است از: (الف) اصول سلبی (ب) اصول ایجادی. درواقع امام علی (ع) به مدیران و کارگزاران دستور می‌دهد تا معیارها و شاخصه‌های ارزشی را به کار گیرند که موجب شناخت سنت نیکو می‌شود و آنها را در عزل و نصب‌های خود مورد توجه قرار دهند تا این شاخصه‌ها و الگوهای منطقی را که بزرگان امت بدان رفتار نمودند و باعث انس و الفت میان مردم گردید و نیز معیشت شهر وندان براساس آن سامان‌دهی شد در تصمیم‌گیری‌های مدیریتی و عزل و نصب آنان مورد استفاده قرار دهند و بتوانند در قالب

گذشته و پیشین وارد گرداند که در این صورت پاداش و ثواب دنبیوی و اخروی از آن کسی است که آن سنت را بر پا نموده و زر و بال دنبیوی و اخروی از آن کسی است که آن سنت را پایمال نموده است. با توجه به مبانی نظری و یافته‌های پژوهش، مدل مفهومی برای عزل و نصب کارگزاران در شکل شماره ۲ ارائه می‌شود:

با بهره‌مندی از آنها می‌توانند برای حفظ و صیانت جامعه از آفت‌ها و آسیب‌های سوء مدیریتی، مسیر روشی را بیانند تا مردم جامعه از هرگونه خطرات در امان بمانند. علاوه‌بر آن که هیچ مدیر و کارگزاری بلکه هیچ انسانی حق ندارد سنت‌های نیک برپا شده را محو کند و یا سنتی را ایجاد کند که احیاناً با گوشاهی از سنت بر پا شده سابق منافات داشته باشد و احداث سنت جدید لطمه‌ای بر سنت



شکل ۲. اصول عزل و نصب کارگزاران از منظر امام علی(ع)

۳. سند الگوی پیشرفت اسلامی و ایرانی مبتنی بر مؤلفه‌های عزل و نصب کارگزاران تدوین شد.
۴. تبیین کارکردهای عزل و نصب کارگزاران در جامعه اسلامی با تأکید برآموزه‌های نهج‌البلاغه؛
۵. کاربردی نمودن مؤلفه‌ها و اصول ايجابي و سلبي عزل و نصب کارگزاران در جامعه اسلامی.
۶. پرهیز از عزل و نصب‌های سیاسی و شتابزده و تأکید بر رویکرد آموزه‌های علوی.

درنهایت، با توجه به نتایج تحقیق، پیشنهادها کلی برای دیگر سازمان‌های اجرایی و همچنین پیشنهادها کاربردی برای ارتقا و بهبود وضعیت عزل و نصب مدیران ارائه می‌شود:

۱. با توجه به اهمیت عزل و نصب کارگزاران و بهمنظور پیشبرد صحیح و مطلوب امور سازمانی، توصیه می‌شود با بهکارگیری مبانی و اصول عزل و نصب مدیران، زمینه پویایی و ایجاد سلامت نظام اداری در جامعه فراهم گردد.
۲. عزل و نصب کارگزاران نظام اسلامی با نظام غرب مورد بررسی تطبیقی قرار گیرد.

## منابع

- دلشاد‌تهرانی، مصطفی (۱۳۸۸). دلالت دولت. تهران: انتشارات دریا.
- دلشاد‌تهرانی، مصطفی (۱۳۹۱). رخساره خورشید. تهران: دریا.
- ربیعی‌پور، محمدعلی و صمدی‌وند، منوچهر (۱۳۸۸). «سیاست مدیریتی و ویژگی مدیران در نهج‌البلاغه». مجله فراسوی مدیریت، سال دوم، شماره هشتم، بهار.
- رشاد، علیاکبر (۱۳۸۰). دانشنامه امام علی(ع). تهران: پژوهشگاه فرهنگ و اندیشه اسلامی.
- رضاییان، علی (۱۳۹۰). مبانی سازمان و مدیریت. تهران: سمت.
- رضی، شریف (۱۳۸۵). نهج‌البلاغه، ترجمه سید جعفر شهیدی، تهران: شرکت انتشارات علمی و فرهنگی.
- دی شهری محمدي، محمد، (۱۳۸۱). سیاست‌نامه امام علی(ع)، ترجمه مهریزی، مهدی. تهران: انتشارات
- آفاجانی، آرش (۱۳۸۵). «تبیین ویژگی‌های مدیران از دیدگاه امام علی (ع) در نهج‌البلاغه». فصلنامه اندیشه صادق، شماره ۲۴، ۶۰-۲۷.
- الوانی، سید مهدی (۱۳۸۴). تصمیم‌گیری و تعیین خطمسی دولتی. تهران: سمت.
- انصاریان، حسین (۱۳۹۴). قرآن کریم، تهران: نور هدایت.
- پورطهماسی، سیاوش و تاجور، آذر (۱۳۸۹). «ویژگی‌ها و وظایف کارگزاران در نهج‌البلاغه». پژوهشنامه علوی، پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی، سال اول، شماره دوم.
- جعفری، محمدتقی (۱۳۷۳). حکمت اصول سیاسی اسلام، بنیاد نهج‌البلاغه.
- دلشاد تهرانی، مصطفی (۱۳۷۹). حکومت حکمت. تهران: دریا.

فیض الاسلام، علی نقی (۱۳۳۰). *شرح و ترجمه نهج البلاعه*.  
تهران: حیدری.  
قربان نژاد، پریسا و عیسی خانی، احمد (۱۳۹۲). «الگوی  
شاپیستگی مدیران براساس نهج البلاعه امام علی(ع)».«  
فصلنامه مدیریت توسعه و تحول، شماره ۱۵، ۲۲-۱۷.  
موسیزاده، زهره و عدلی، مریم (۱۳۸۸). «معیارهای انتخاب و  
انتصاب مدیران با رویکرد شاپیسته‌گزینی در  
نهج البلاعه». /ندیشه مدیریت، دوره سوم، شماره اول.  
هاشمی خوبی، حبیب الله (۱۳۷۹). *منهج البراعه فی شرح نهج  
البلاغة*. قم: موسسه دارالعلم.

- Alderfer, C. P. (1967). "Convergent and Discriminant Validation of Satisfaction and Desire Measures by Interviews and Questionnaires". *Journal of Applied Psychology*, 51(6), 509–20.
- Fayol, H. (1916). *Administration industrielle et générale; prévoyance, organization, commandement, coordination, contrôle*. (in French), Paris, H. Dunod et E. Pinat.
- Follett, M.P. (1949). *Freedom and Coordination: Lectures in business organization (reprint 1987)*. New York: Management Publications Trust Limited.

دارالحدیث.  
زیدی، سیدتنور حسین (۱۳۹۴). *علل و عوامل عزل و نصب  
کارگزاران در نهج البلاعه*. قم: مرکز اطلاعات و مدارک  
اسلامی، جامعه المصطفی العالمیه.  
شهیدی، جعفر (۱۳۸۵). *نهج البلاعه*. تهران: انتشارات علمی و  
فرهنگی.  
طباطبایی، محمد حسین (۱۳۹۳ق). *المیزان فی تفسیر القرآن*.  
قم: دارالکتب الاسلامیه.  
فقهی فرهمند، ناصر (۱۳۹۰). *مدیریت پویای سازمان*. تبریز:  
فروزش.

- Forrester, J. W. (1971) *World Dynamics*. Wright-Allen Press.
- Eklof, J. A., Hackl, P. & Westlund, A. (2012). "On measuring interactions between customer satisfaction and financial results". *Total Quality Management*, 10(4-5).
- McGregor, D. M. (1967). "The Professional Manager", McGraw-Hill, New York, NY.
- Rego, A. & Cunha, M.P. (2010). "Organizational justice and citizenship behaviors: a study in the Portuguese cultural context". *Applied Psychology: An International Review*, 59(3), 404-430.