

شناسایی و اولویت‌بندی عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی در سازمان‌های دولتی با استفاده از فن دلفی فازی

سید نجم الدین موسوی^۱، علی شریعت‌نژاد^{۲*}، محسن عارف‌نژاد^۳

۱. استادیار گروه مدیریت بازرگانی، دانشگاه لرستان، خرم‌آباد، ایران

۲. دانشجوی دکتری مدیریت دولتی، دانشگاه لرستان، خرم‌آباد، ایران

۳. استادیار گروه مدیریت بازرگانی، دانشگاه لرستان، خرم‌آباد، ایران

دریافت: (۱۳۹۴/۵/۶) پذیرش: (۱۳۹۵/۶/۱۱)

Identify and Prioritize the Causes of Organizational Anomia Using Delphi Fuzzy Technique

Seyed Najmeddin Mousavi¹, Ali Shariatnezhad^{2*}, Mohsen Arefnezhad³

1. Assistant Professor of Business Management,, University of Lorestan, Khorramabad, Iran

2. Ph.D Student of Public Management, University of Lorestan, Khorramabad, Iran

3. Assistant Professor of Business Management, University of Lorestan, Khorramabad, Iran

Received: (1/Sep/2015)

Accepted: (6/Jul/2015)

Abstract

In the present age, organizations have found prominent place in the cultural and social structure of communities. Many essential activities related to people's lives done to the organization, despite this, achieve to successful when accorded that an organization's members are committed to the discipline and norms according to the organization on a regular basis and be governed by norms. This study aims to identify and prioritize the factors causing organizational anomia in organizations was conducted. This research is combines methods and the type of research is the study of deductive and inductive. The study population consists 25 managers of Khorramabad organizations. In this study, using a combination of qualitative and quantitative methods, first with use of qualitative data obtained from exploratory studies included exploratory literature review and interviews exploring the causes of organizational anomia have been identified. Second By extracting their agents through research survey data are evaluated. The results are including two parts, first a series of organizational inertia causes are identified and second the importance and priority of these factors are determined. The results show that The inability of the organization to show their actual values, lack of shared norms at work, the negative attitude of employees towards their jobs, poorly performing staff socialization process, lack of meritocracy in the organization, discrimination in the organization, lack of management commitment to the values of the organization are the main causes of organizational anomie.

چکیده

در عصر کنونی سازمان‌ها جایگاه برجسته‌ای در ساختار فرهنگی و اجتماعی جوامع پیدا کرده‌اند. بسیاری از فعالیت‌های اساسی و حیاتی مربوط به زندگی مردم در سازمان انجام می‌شود و با وجود این، دستیابی به مؤقتی و پیشرفت همه‌جانبه و تأثیر رفاه و آسایش زمانی حاصل می‌شود که افراد سازمان به ارزش‌ها و هنجاری‌های سازمانی متوجه باشند با توجه به اینکه سازمان براساس نظم و به واسطه هنجارهای خود اداره می‌شود و هنجارها و الگوهای سازمانی تعیین کننده رفتار، در کنش متقابل میان کارکنان هستند پیروی از آنها موجب تعادل و نظم در سازمان می‌گردد. لذا پژوهش حاضر با هدف شناسایی و اولویت‌بندی عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی در سازمان‌های دولتی انجام پذیرفته است. این تحقیق از نظر روش ترکیبی و از نظر نوع پژوهش این تحقیق قیاسی استقرایی است. جامعه آماری پژوهش مدیران میانی سازمان‌های دولتی شهر خرم‌آباد هستند که با استفاده از روش نمونه‌گیری هدفمند ۲۵ نفر از آنان به عنوان اعضای نمونه انتخاب گردیده است. در تحقیق حاضر با استفاده از ترکیب روش کمی و کیفی، ابتدا با استفاده از داده‌های کیفی به دست آمده از مطالعات اکتشافی شامل بررسی متون اکشافی و انجام مصاحبه‌های اکتشافی عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی مشخص شده است، سپس با استخراج عوامل آنها را از طریق تحقیق زمینه‌بایی مورد ارزیابی قرار داده شد. نتایج پژوهش مشتمل بر دو بخش است که در بخش اول مجموعه‌ای از عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی شناسایی و در بخش دوم میزان اهمیت و اولویت این عوامل مشخص می‌شود. نتایج پژوهش نشان‌دهنده آن است که عدم توانایی سازمان در نشان دادن ارزش‌های واقعی خود، فقدان هنجارهای مشترک در کار، تگریش منفی کارکنان نسبت به شغل خود اجرای ضعیف فرا آیند اجتماعی‌سازی کارکنان، عدم شایسته‌سالاری در سازمان، وجود تبعیض در سازمان و عدم تهدید مدیران به ارزش‌های سازمان از عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی هستند. به علاوه اولویت‌بندی عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی حاکی از آن است که از میان این عوامل عدم شایسته‌سالاری در سازمان، وجود تبعیض در سازمان، گزینش و انتخاب افراد نامناسب در سازمان و ضعف تعهد سازمانی به ترتیب مهم‌ترین علل ایجاد آنومی در سازمان هستند.

واژه‌های کلیدی

آنومی سازمانی، هنجارها و قواعد سازمانی، نظم و بی‌نظمی، تکنیک دلفی فازی.

Keywords

Organization Anomia, Norms and discipline, Delphi fuzzy technique.

*Corresponding Author: Ali Shariatnezhad

Email: alishariat69@gmail.com

* نویسنده مسئول: علی شریعت نژاد

ناکارآمدی هنجارها و عرف، بی‌اعتمادی به نهادها و قوانین و ضوابط ساری و جاری در آن، بی‌اعتمادی در تعاملات با یکدیگر در برقراری کنش ارتباطی و تعاملی پویا و سازنده در می‌مانند و سازمان در معرض فروپاشی ساختارها و بی‌سازمانی نهادینه شده قرار می‌گیرد (طالبی و همکاران، ۱۳۹۴: ۳۴). در دو دهه اخیر سازمان‌ها به طور معناداری تغییر یافته‌اند و به سازمان‌هایی با ویژگی‌های عدم تمرکز، جهانی‌شدن و رهبری مبتنی بر تیم تبدیل گشته‌اند. در این‌گونه سازمان‌ها نیروی انسانی سرمایه اصلی سازمان محسوب می‌شود و بدین لحاظ، سازمان‌ها در پی بهره‌گیری از قابلیت‌ها و مهارت‌های افراد، در جهت بهینه نمودن کارآیی و بهره‌وری خود هستند (وزیری، ۱۳۸۷: ۲۰۲). در این میان، اثربخشی و کارآیی منابع مالی و انسانی برای نیل به اثربخشی کلی در سازمان کافی نبوده و این مهم تا حد زیادی به میزان تبعیت از هنجارها، چارچوب‌ها و بسترها سازمانی است که متشکل از ارزش‌ها و هنجارهای سازمان، استحکام تعهدات متقابل بین افراد، گروه‌ها و تا حد زیادی مشارکت سازمانی است بستگی دارد. این مسئله می‌تواند به حفاظت سازمان در بحران‌های مختلف کمک شایانی نموده و از توقف آن در مرحله واپس‌روی جلوگیری کند (حاتم و همکاران، ۱۳۹۱: ۲۶۳). در واقع، باید گفت که هنجارها به خاطر استحکام شرایط وضع می‌گردند. از این‌رو، وجود هنجارها و رعایت آن در گروه و سازمان باعث همنوایی، نظم، یکپارچگی، وحدت رویه و انسجام در سازمان می‌شود و بر عکس رعایت نکردن آنها موجب از هم پاشیدگی و گسیختگی و هرج و مرج می‌گردد (اسکیبیا، ۲۰۰۹: ۳۹۶)، به نقل از مظلومی و سفیدچیان، ۱۳۹۴). با توجه به آنچه گفته شد، پژوهش حاضر بر آن است تا عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی را در سازمان‌های دولتی مورد شناسایی و اولویت‌بندی قرار دهد.

مبانی نظری پژوهش آنومی چیست؟

آنومی^۷ در یونان باستان به معنای نبود قانون و بی‌اخلاقی به کار برده شده است. تعبیر مختلفی از این مفهوم با محوریت اغتشاش و بی‌نظمی صورت گرفته است که بالاخره نمی‌توان پی برد که بار مثبت دارد یا بار منفی؛ زیرا گرچه در بیشتر

مقدمه

سازمان پدیده‌ای اجتماعی است که جهت دستیابی به اهداف مشترک، به طور آگاهانه هماهنگ شده و دارای حدود و ثغور مشخصی است (رابینز، ۱۳۹۴: ۴۳). عبارت پدیده اجتماعی دلالت بر این نکته دارد که سازمان از افراد و گروه‌هایی که با هم در تعامل هستند، تشکیل شده است. چون سازمان پدیده‌ای اجتماعی است، پس الگوها و هنجارهایی که اعضاي سازمان از آن تبعیت می‌کنند، باید موزون و هماهنگ باشند تا ابهام و سردرگمی حداقل شود و در نتیجه اطمینان حاصل شود که سازمان دچار بی‌نظمی و آشوب نمی‌گردد (اسماعیل‌پور و همکاران، ۱۳۸۴: ۳). در واقع، سازمان‌ها به عنوان پدیده‌هایی اجتماعی می‌توانند دچار بی‌هنجاری، آشفتگی، بی‌نظمی و آشوب شوند که از لحاظ نظری به این پدیده آنومی سازمانی^۲ گفته می‌شود (تیشاویدو، ۲۰۰۹). در شرایط آنومیک^۳، به دلیل ضعف در حاکمیت هنجارها، تعارض میان آنها و حتی پدید آمدن عرصه‌هایی فاقد هنجارهای روش، عدم التزام به قواعد اخلاقی و سازمانی پدید می‌آید که طی آن الگوها به خوبی راهنمای رفتارهای کارکنان نیستند. به عبارت دیگر، در این شرایط اختلال، تعارض، ناپایداری هنجارها و در برخی زمینه‌ها، بی‌هنجاری بهوضوح قابل مشاهده است (عباس‌زاده و همکاران، ۱۳۹۰: ۱۴۹) به عبارت دیگر، می‌توان گفت که چون سازمان براساس نظم و به واسطه هنجارهای خود اداره می‌شود و هنجارها و الگوهای سازمانی تعیین‌کننده رفتار، در کنش متقابل میان کارکنان هستند، پیروی از آنها موجب تعادل و نظم در سازمان می‌شود (جانسون و دوبرلی^۴: ۲۰۱۰: ۵۶۶)، به نقل از مظلومی و سفیدچیان، ۱۳۹۴).

اگر هنجارها و الگوهای سازمانی رعایت نشود، سازمان به حالت آنومیک گرفتار می‌شود که در ادبیات سازمان و مدیریت اصطلاحاً به آن آنومی سازمانی می‌گویند. از این‌رو، با توجه مطالب بیان شده، سوالی که پژوهش حاضر در پی پاسخ به آن می‌باشد این است که در سازمان‌های دولتی چه عواملی باعث ایجاد پدیده آنومی سازمانی می‌شوند؟

آنچه ضرورت بررسی مسئله آنومی سازمانی را دو چندان می‌سازد، رخداد شرایطی در سازمان است که کارکنان به دلیل

1. Robbins
2. Organizational anomia
3. Tsahuridu
4. Anomic
5. Johnson and Duberley

6. Skiba
7. Anomia

بی‌هنگاری به وضوح قابل مشاهده است (عباسزاده و همکاران، ۱۳۹۰: ۱۴۹).

مک‌ایور^۵ اصطلاح «آنومی» را به این شکل تعریف کرده است: «آنومی عبارت است از حالت ذهنی کسی که به اخلاقیات حاکم و خاستگاه آن پشت پا زده، دیگر اعتقادی به جمع و جامعه خود ندارد و خود را مجبور به تبعیت و پیروی از آنها نمی‌بیند. انسان آنومیک^۶ نیز از نظر ذهنی عقیم می‌شود و تنها به تمایلات خود می‌پردازد و مسئولیت هیچ کس و هیچ چیز را نمی‌پذیرد» (شیخ‌خواندی، ۱۳۷۶: ۱۲).

نظریه آنومی و مدیریت سازمان‌ها

آنومی در حوزه جامعه‌شناسی متولد شده و آن را معادل بی‌هنگاری، تعارض و ابهام هنگاری می‌دانند. در سال‌های اخیر این پدیده به حوزه سازمان و مدیریت راه یافته و مفهوم «آنومی سازمانی^۷» را به وجود آورده است (هادسون^۸، ۱۹۹۹: ۲۹۷، به نقل از حاتم و همکاران، ۱۳۹۱). سازمان‌ها یا محیط‌های کاری به عنوان پدیده‌هایی اجتماعی می‌توانند دچار بی‌هنگاری‌هایی شوند که از لحاظ نظری به این پدیده آنومی سازمانی گفته می‌شود (تیشاریدو^۹، ۲۰۰۹: ۱۲۳). در حقیقت سازمانی که به آنومی دچار می‌شود، حداقل هنگارهای کاری مشترک را از دست می‌دهد. به زعم دورکیم، تغییرات بنیادی با شکستن چارچوب هنگاری موجود، بسترساز آنومی است و سازمان فاقد ظرفیت تغییر در مواجهه با تغییرات، دچار آنومی می‌شود (مطلوبی و سفیدچیان، ۱۳۹۴: ۸). بنابر نظر آلپورت، سازمانی که قادر به نشان دادن ارزش‌های واقعی خود نباشد، دچار آنومی سازمانی شده است. به عبارت دیگر، این سازمان‌ها فاقد حیات و پیوستگی اجتماعی و روحیه هدایت‌گری هستند (گل‌پرور و علی‌نادی، ۱۳۸۹: ۱۴۷). آن و لاولته^{۱۰} (۱۹۷۷) اصطلاحی درخور توجه در پیوند آنومی و مدیریت سازمان‌ها ذکر می‌کنند. آن و لاولته اصطلاح بیگانگی از سازمان را برای آنومی سازمانی مطرح می‌کنند و معتقدند که سطوح بیگانگی از سازمان با سطوح قدرت ادراک شده در سازمان دارای ارتباط است. علاوه بر آنچه گفته شد، هادسون (۱۹۹۹) معتقد است که سازمان‌های آنومیک، سازمان‌هایی

متون منفی به کار می‌رود ولی جاهايی نشان‌دهنده یک جريان ساختارشكناه است. مثل اينكه سنتي را می‌شکند، بندی را پاره می‌کند و يا قيدي را آزاد می‌کند که در نهايit برداشتی مثبت است (مظفر و همکاران، ۱۳۸۸: ۳۷).

در آثار دورکیم^{۱۱} آنومی به چند معنا به کار رفته است، اما دقیق‌ترین راه شناخت این مفهوم از طریق مترادف‌هایی است که خود دورکیم برای این واژه به کار برد است. از مترادف‌هایی که دورکیم برای آنومی استفاده کرده است می‌توان به بی‌هنگاری، بی‌سازمانی، آنارشی و شر، اغتشاش، آشفتگی و بی‌نظمی اشاره کرد (کوثری، ۱۳۸۱: ۳۶). در حقیقت، از نظر دورکیم علت اصلی وقوع آنومی در سازمان‌ها سرعت شتابان صنعتی شدن است (کوزر و روزنبرگ^{۱۲}: ۱۳۸۷: ۳۲).

در حالی که دورکیم آنومی را محصول بروز تغییرات سریع در جامعه می‌بیند، مرتون^{۱۳} به بررسی این مسئله در حالتی به نسبت باثبات در جامعه می‌پردازد و به جای تأکید بر تغییرات به مسئله اهداف و وسائل دستیابی به اهداف می‌پردازد. مرتون بر این باور است که انحراف و کثرفتاری برای این پیش می‌آید که جامعه دستیابی به برخی اهداف را تشویق می‌کند، ولی وسائل ضروری برای رسیدن به این هدف‌ها در اختیار همه اعضای جامعه قرار نمی‌دهد. در نتیجه برخی افراد یا باید هدف‌های خاصی را برگزینند و یا برای رسیدن به اهدافی که فرهنگ جامعه‌شان تجویز کرده، باید وسائل نامشروعی را به کار گیرند (ستوده، ۱۳۸۶: ۴۶). در تعریفی دیگر آنومی به صورت حالتی ذهنی تعریف شده است که به بی‌هنگاری اشاره دارد و حالتی مانند احساس بریدگی از اجتماع، نالمیدی، جدایی، بیگانگی از نهادها و سازمان‌ها و احساس بی‌قدرتی را دربرمی‌گیرد. در این حالت فرد احساس می‌کند که از دیگران فاصله داشته و به دیگران تعلق ندارد (طالبی و همکاران، ۱۳۹۴: ۵۵). در شرایط آنومیک^{۱۴}، به دلیل ضعف در حاکمیت هنگارها، تعارض میان آنها و حتی پدید آمدن عرصه‌هایی فاقد هنگارهای روشی، عدم التزام به قواعد اخلاقی و سازمانی پدید می‌آید و الگوها به خوبی راهنمای رفتارهای کارکنان نیستند. به عبارت دیگر، در این شرایط، اختلال، تعارض، ناپایداری هنگارها و در برخی زمینه‌ها،

5. Mac Ivour

6. Anomic Human

7. Hoddson

8. Hodson

9. Tsahuridu

10. Allen and Laffolte

1. Durkheim

2. Koroz and Rosenberg

3. Merton

4. Anomic

سازمان فاقد نشانه‌های حیات بوده، ضعف همبستگی در کلیت اجتماعی اش مشاهده می‌شود و به آسانی دستخوش بی‌اخلاقی می‌شود (دلا را و رو دریگوئز، ۲۰۰۷: ۸۴۹). با توجه به مطالب بیان شده، مجموعه‌های از تعاریف صورت گرفته از پدیده آنومی سازمانی در جدول شماره (۱) آورده شده است.

جدول ۱. تعاریف آنومی سازمانی

منبع	تعریف
(جانسون و دوبرلی، ۲۰۱۰؛ مظلومی، ۱۳۹۴)	آنومی سازمانی در برگیرنده فرآیندهایی است که از طرق آن، هنجارهای اخلاقی در سازمان مختلف شوند یا هنجارهای فرهنگی خاصی که خودمحوری را مجال می‌دهند، شیوع یابند.
(مانسفیلد، ۲۰۰۴)	آنومی سازمانی میان بین نظری و آشفتگی معنوی و اخلاقی ایجادشده در سازمان است که طی آن، سازمان‌ها دچار محدودیت‌های هنجاری در سطح فردی و سازمانی می‌شوند.
(بخارناسون، ۲۰۰۹)	آنومی سازمانی میان حالتی است که قواعد رفتاری و هنجارها در سازمان شکسته شده یا در طول دوره‌ای از تغییرات سریع، سازمان کارآمدی خود را از دست می‌دهد (بخارناسون، ۲۰۰۹: ۳۲۶).
(هادسون، ۱۹۹۹، به نقل از حاتم و همکاران، ۱۳۹۱)	سازمان‌های آنومیک سازمان‌هایی هستند که در دستیابی به مجموعه ای حداقلی از هنجارهای کاری مشترک شکست می‌خورند.
(تیشاوریدو، ۲۰۰۹)	سازمان‌ها به عنوان پدیده‌هایی اجتماعی می‌توانند دچار بی‌هنجاری‌هایی شوند که از لحاظ نظری به این پدیده آنومی سازمانی گفته می‌شود.
(مارتن و همکاران، ۲۰۰۹)	آنومی وضعیت بی‌هنجاری در سطح جمعی، برای مثال در یک جامعه یا سازمان است.
(مظلومی و سفیدچیان، ۱۳۹۴)	آنومی سازمانی به وضعیت آشفته‌ای در سازمان گفته می‌شود که هنجارهای سازمانی از بین رفته، یا در تضاد قرار گرفته باشند.

آنومی و بی‌هنجاری سازمانی

بی‌هنجاری سازمانی حالتی است که رجحان‌ها و ارزش‌های مورد تأکید کارکنان در سازمان‌ها در تضاد و

هستند که از فقدان هنجارهای مشترک در کار و در سازمان رنج می‌برند. هادسون از آنومی در دو سطح فردی و سازمانی نام می‌برد و این دو نوع آنومی را از نظر مرزبندی جدا از هم می‌داند، در حالی که معتقد است که آنومی فردی زمینه‌ساز آنومی سازمانی است (حاتم و همکاران، ۱۳۹۱).

آنومی سازمانی

ظهور تئوری آنومی، رنسانسی در گفتمان مدرن مدیریت و سازمان در پی داشته است؛ چرا که سازمان براساس نظم و به واسطه هنجارهای خود اداره می‌شود و هنجارها و الگوهای سازمانی تعیین‌کننده رفتار، در کنش مقابله میان کارکنان هستند که پیروی از آنها موجب تعادل و نظم در سازمان می‌گردد (جانسون و دوبرلی، ۲۰۱۰: ۵۶۷)، به نقل از سفیدچیان و همکاران، (۱۳۹۴). چنانچه هنجارها قدرت تنظیم‌کنندگی خود را بر رفتار کارکنان از دست بدهد و افراد نسبت به هنجارهای موجود بی‌تفاوت شوند، سازمان دچار وضعیت آنومیک می‌شود (ریبع پور، ۱۳۷۸: ۴۱)، در حقیقت آنومی سازمانی میان حالتی است که قواعد رفتاری و هنجارها در سازمان شکسته شده یا در طول دوره‌ای از تغییرات سریع، سازمان کارآمدی خود را از دست می‌دهد (بخارناسون، ۲۰۰۹: ۳۲۶). در حقیقت، اگر تغییرات بنیادی در سازمان رخ دهد و سازمان در فرآیند گذار قرار گیرد، ممکن است به وضعیت آنومیک دچار شود. آنچه سازمان را از وضعیت آنومیک در امان نگه می‌دارد، پیاده‌سازی اقدامات مدیریت تغییر و ایجاد ظرفیت تغییر است. ایجاد ظرفیت تغییر به سازمان امکان می‌دهد با مدیریت آگاهانه فرایند گذار و تغییر، از بی‌هنجاری، ضعف هنجاری و ابهام هنجاری جلوگیری کند (مظلومی و سفیدچیان، ۱۳۹۴: ۶). در تعریفی دیگر آنومی سازمانی پدیده‌ای منشعب از فقدان التزام به قوانین، هنجارها و قواعد سازمانی است که طی آن افراد احساس می‌کنند هیچ-گونه ملاکی در تصمیمات خود ندارند. در نتیجه، حالتی از گستگی و بی‌سازمانی در نظام سازمان و مدیریت آشکار می‌شود (تورگلر، ۲۰۰۷: ۲۰۰۷، به نقل از مظفر و همکاران، ۱۳۸۹). در مجموعه‌های از تعاریف ارائه شده از آنومی سازمانی، این مفهوم اساساً از دریچه سازمان‌های فاقد ارزش یا فاقد یک چارچوب هنجاری مشخص مورد توجه قرار گرفته است (دلا را و رو دریگوئز، ۲۰۰۷: ۸۴۸) بر این اساس وقتی یک سازمان ارزش‌های را به طور شفاف بیان نمی‌کند، آنومیک می‌شود. در این حالت سازمان آنومیک بدین شکل تعریف می‌شود که

4. Mansfield

5. Bjarnason

6. Tsahuridu

7. Martin et al.

1. Bjarnason

2. Torgler

3. De Lara & Rodriguez

که مورد مطالعه از آنومی سازمانی رنج می‌برد. یافته‌های این پژوهش نشان داد ظرفیت تغییر در تمامی مؤلفه‌ها در حداقل است. بنابراین، فرضیه ارتباط منفی میان «ظرفیت تغییر» و آنومی سازمانی تأیید شد. به علاوه در مورد مطالعه نظریه دورکیم اثبات شد که اعمال تعییرات بنیادی، منجر به نقض اعتبار هنجارهای کاری قبلی و فقدان ظرفیت تغییر، باعث شد که سازمان، فرایندگذار برای رسیدن به نظام هنجاری نو و متناسب با اقتضایات را بر بخش‌های مختلف حاکم سازد.

در تحقیق دیگری حاتم و همکاران (۱۳۹۱) رابطه بین سرمایه اجتماعی و احساس آنومی در زنان شاغل در بیمارستان را مورد تحلیل قرار دادند. نتایج این تحقیق می‌بین آن است که از بین ابعاد سرمایه اجتماعی، بُعد درون‌گروهی بیشترین و سرمایه اجتماعی برون‌گروهی کمترین ارتباط را با آنومی سازمانی دارند. طبق نتایج این مطالعه، با افزایش سرمایه اجتماعی، احساس آنومی در کارکنان کاهش می‌یابد. بنابراین، ایجاد و ارتقای سرمایه اجتماعی در سازمان ضروری به نظر می‌رسد. به این منظور، تصمیم‌گیرنده‌گان سازمان باید در طول زمان، زمینه اعتماد افراد به یکدیگر و تشکیل گروه‌هایی غیررسمی در محیط کار را فراهم کنند تا افراد کارها را با همکاری بیشتر و با موفقیت به انجام برسانند و میزان سرمایه اجتماعی افزایش یابد.

در پژوهشی دیگر که توسط ابوتربابی و همکاران (۱۳۹۴) انجام گرفته است، اثرات احساس آنومی بر امکان کنش ارتباطی مورد تحلیل قرار گرفته است. نتایج این تحقیق بیانگر آن است که تمامی ابعاد آنومی در تعیین کنش ارتباطی سهم بسیاری دارند. اما در پژوهش‌های خارجی طیف گسترده‌تری از تحقیقات در ارتباط با مفهوم آنومی سازمانی به چشم می‌خورد.

در پژوهشی که توسط جانسون و همکاران^۲ (۲۰۱۱) انجام شد، فرهنگ استراتژیک و ابعاد محیطی به مثابه ساختهای آنومی در شرکت‌های تجاری و خصوصی مورد بررسی قرار گرفت. نتایج این تحقیق نشان‌دهنده آن است که در شرکت‌های تولیدی در امریکا، اثرباری تهاجم استراتژیک، رقیب محوری، شدت رقابت و تلاطم تکنولوژیک برای ایجاد آنومی مورد تأیید است.

در پژوهش دیگری که توسط تیشاریدو (۲۰۰۹) انجام شد، عوامل مؤثر بر آنومی سازمانی بررسی شد. نتایج این تحقیق حاکی از آن است که محیط کار آنومی را افزایش می‌دهد.

قابل با ارزش‌ها و رجحان‌های سازمان قرار می‌گیرد و به این ترتیب، زمینه برای رفتارهای نامطلوب فراهم می‌شود. بی‌هنجاری سازمانی پدیده‌ای است که زمینه تقویت بیگانگی شغلی و تعارض هنجاری ادراک شده در سازمان را فراهم می‌آورد (دلا را و همکاران^۱: ۲۰۰۹، ۳۸۴). به نقل از گلپرور و همکاران، (۱۳۸۹) زمانی که در حوزه‌ای کلان مانند وضعیت سازمان در نزد کارکنان احساس بی‌هنجاری و بی‌نظمی اتفاق می‌افتد، پیش از هر گونه اتفاق دیگری، ابتدا شکلی از سرایت اثر بی‌هنجاری سازمانی در ادراکات گروهی و تیمی اتفاق می‌افتد. به لحاظ نظری وقوع گستالت و تعارض بین هنجارهای گروهی غیررسمی با هنجارهای سازمانی رسمی، از طریق ساز و کارهای فشار روانی اجتماعی در محیط‌های کار به خوبی قابل تبیین است. به بیانی ساده‌تر، وقتی بین هنجارهای گروه کاری و هنجارهای سازمانی تضاد و تعارض پیش می‌آید، افراد باید موقعیت خود را به سرعت مشخص کنند. یعنی یا باید پیروی از هنجارهای رسمی سازمان را بپذیرند یا با هنجارهای غیررسمی گروه خود که در تعارض با هنجارهای رسمی سازمان قرار دارد، امور را به پیش ببرند. در چنین موقعیت‌هایی این احتمال زیاد است که افراد پیروی از هنجارهای غیررسمی گروه خود را بپذیرند و فعالیت‌های خود را بر مبنای آن تنظیم کنند (گلپرور و همکاران، ۱۳۹۰: ۱۱۲). پیروی از ناهنجاری‌های سازمان موجب به وجود آمدن رفتارهای کاری ناهنجار می‌شود. رفتار کاری ناهنجار نوعی رفتار داوطلبانه است که هنجارهای سازمانی را نقض می‌کند. چنین اقداماتی باعث کاهش بهره‌وری سازمان و افراد می‌شود (هادی‌زاده و همکاران، ۱۳۹۳: ۶۶).

پیشینه پژوهش

در خصوص مفهوم آنومی سازمانی پژوهش‌های متعدد و متنوعی صورت گرفته است. در این قسمت پیشینه تجربی پژوهش به دو قسمت پژوهش‌های داخلی و خارجی تقسیم می‌شود. در تحقیقات داخلی در زمان انجام پژوهش تحقیقات کمی در خصوص آنومی سازمانی یافت شد.

در پژوهشی که توسط مظلومی و سفیدچیان (۱۳۹۴) با موضوع «بررسی نقش ظرفیت تغییر در شکل‌گیری آنومی سازمانی با رویکرد کیفی» انجام شد، نتایج می‌بین آن است

هدف پژوهش و نه تنها به صورت تصادفی است. یکی از رویکردهای متداول در نمونه‌گیری هدفمند، نمونه‌گیری گلوله برفی است. این نوع نمونه‌گیری یک روش غیر احتمالی است که حالت انتخاب تصادفی نیز دارد. این روش زمانی مناسب است که اعضای یک گروه یا جامعه به راحتی قابل مشخص شدن نباشند. در این روش پژوهشگر ابتدا افرادی را شناسایی می‌کند و پس از دریافت اطلاعات از آنها می‌خواهد که فرد یا افراد دیگری را به وی معرفی کنند. این روش همچنین برای شناسایی افراد متخصص در یک زمینه خاص نیز مورد استفاده قرار می‌گیرد (رنجبر و همکاران، ۱۳۹۱؛ به نقل از هالوی، ۲۰۱۰). از این‌رو، با توجه به روش نمونه‌گیری گلوله برفی که یکی از روش‌های نمونه‌گیری هدفمند است، حجم نمونه ۲۵ نفر از مدیران عالی و میانی سازمان‌های دولتی شهر خرم‌آباد است.

هرچند که پایایی مفهومی برای بررسی و ارزیابی تحقیق کمی است، اما این مفهوم در هر نوع تحقیقی می‌تواند کاربرد داشته باشد. اگر پایایی را به عنوان ایده بررسی کنیم و به عنوان روش استنباط اطلاعات در نظر بگیریم، در این صورت، مفهوم مذکور برای بررسی کیفیت در هر مطالعه کیفی بسیار مهم خواهد بود. بنابراین، زمانی که پایایی مفهومی برای ارزیابی کیفیت در مطالعات کمی با اهداف تبیین به کار می‌رود در آن صورت، مفهوم کیفیت در مطالعات کفی، هدفش ایجاد فهم است. گوتز، معتقد است قابلیت اعتماد شاخصی مهم در روش‌های تحقیق کیفی به شمار می‌رود (عباسزاده، ۱۳۹۱؛ به نقل از بری مان، ۲۰۰۱). در پژوهش کیفی برای رسیدن به پایایی کاربرد چهار راهکار زیر ضروری است:

۱. استفاده از فرایندهای ساخت‌یافته از مصاحبه‌ها.
۲. سازمان‌دهی فرایندهای ساخت‌یافته برای ثبت، نوشتمن و تفسیر داده‌ها.
۳. وجود حداقل دو نفر برای انجام مصاحبه به صورت جداگانه، اما موازی با یکدیگر و مقایسه یافته‌های دو و یا چند محقق.
۴. استفاده از کمیتۀ راهنمای برای ارزیابی و اجرای برنامه مصاحبه.

بنابراین، اگر اعضای کمیتۀ راهنمای برای همدیگر در مورد پدیدهایی جماعت داشته باشند، در این صورت، ارزیابی جمعی‌شان، صورت عینی و علمی به خود خواهد گرفت (رائو و پری^۱، ۲۰۰۳). در

محیط کار واقعی ممکن است اثراتی بر آنومی داشته باشد، همان‌طور که در تحقیقات پیشین ثابت شد. اما آن دسته از شرکت‌کنندگان در این تحقیق که شاغل نبودند، بنا به ذهنیتی که داشتند مانند افراد شاغل، محیط کار را آنومی‌زا شناختند.

در پژوهشی دیگر با عنوان «درآمدی بر آنومی سازمانی» که توسط گودکین و آلكورن (۲۰۰۹) انجام پذیرفت، نتایج تحقیق در قالب یک مدل برای تغییر سازمانی و گریز از آنومی در سازمان طراحی شده است. نتایج این تحقیق مدل سه‌جانبه تعاملی برای غله بر اینرسی سازمانی برای رسیدن به موقع و مؤثر تغییر سازمانی ارائه می‌دهد. در این مدل سازمان تجربه و افکار رویکرد سیستماتیک به تغییر سازمانی را فراهم می‌کند.

روش‌شناسی پژوهش

با توجه به اینکه در این تحقیق ترکیبی از مصاحبه و پرسشنامه برای شناسایی عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی مورد استفاده قرار می‌گیرد، این تحقیق قیاسی – استقرایی است. در تحقیق حاضر، به طور توانمند از دو رویکرد تحقیق کیفی و کمی با توجه به نوع داده‌ها و شرایط استفاده شده است. ابتدا با استفاده از داده‌های کیفی به دست آمده از مطالعات اکتشافی شامل بررسی متون اکتشافی و انجام مصاحبه‌های اکتشافی عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی مشخص می‌شود، سپس با استخراج عوامل آنها از طریق تحقیق زمینه‌یابی مورد ارزیابی قرار داده می‌شوند. پس از آن با استخراج نتایج پیمایش به صورت کمی به سؤالات تحقیق پاسخ داده می‌شود. در جریان تحقیق حاضر ابتدا با استفاده از روش تحقیق پیمایشی نظر خبرگان درباره عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی شناسایی می‌شوند و بعد از مصاحبه با خبرگان و شناسایی عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی از پرسشنامه و روش دلفی فازی عوامل اولویت‌بندی می‌شوند. با توجه به مطالب فوق این پژوهش از حیث هدف، تحقیقی اکتشافی می‌باشد. جامعه آماری این تحقیق مدیران عالی و میانی سازمان‌های دولتی در شهر خرم‌آباد می‌باشد که با توجه به هدف تحقیق، نمونه‌گیری هدفمند در این تحقیق به صورت هدفمند است. نمونه‌گیری هدفمند که به آن نمونه‌گیری غیر احتمالی، هدفدار یا کیفی نیز می‌گویند که به معنای انتخاب هدف‌دار واحدهای پژوهش برای کسب دانش یا اطلاعات است. این نوع از نمونه‌گیری شامل انتخاب واحدها یا موردهای مورد پژوهش براساس

ساختاریافته و منظم در هنگام مصاحبه پاسخ دادند (مصاحبه منظم). از این‌رو، باید گفت که محقق با استفاده از مصاحبه و کدگذاری زنده^۱ تمامی عوامل را شناسایی کرده است. درخصوص نحوه کدگذاری و استفاده از کدگذاری زنده باید گفت این روش بارزترین و پر تکرارترین عبارات، اشارات و کلمات را با استفاده از محاسبه درصد فروانی آنها در قالب کد تعریف کرده و در نهایت عوامل شناسایی شده را در اختیار محقق قرار می‌دهد (سالدنا، ۱۳۹۵). با استفاده از مصاحبه صورت گرفته از خبرگان مجموعه عوامل شناسایی شده آنومی سازمانی به شرح جدول زیر است:

جدول ۳. عوامل شناسایی شده آنومی سازمانی

عوامل	کد	عوامل	کد
عدم مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیری	C9	عدم توانایی سازمان در نشان دادن ارزش‌های واقعی خود	C1
رضایت شغلی پایین	C10	فقدان هنجارهای مشترک در کار	C2
عدم تعهد مدیران به ارزش‌های سازمان	C11	نگرش منفی کارکنان نسبت به شغل خود	C3
گزینش و انتخاب افراد نامناسب در سازمان	C12	عدم حمایت کافی مدیران از کارکنان	C4
عدم جذابیت شغل	C13	ضعف تعهد سازمانی	C5
عدم وجود نظارت	C14	اجرای ضعیف فرآیند اجتماعی سازی کارکنان	C6
بی‌توجهی به مسائل رفاهی کارکنان	C15	عدم شایسته‌سالاری در سازمان	C7
		وجود تبعیض در سازمان	C8

بعد از مصاحبه با اعضای نمونه و شناسایی عوامل ایجادکننده آنومی سازمانی، عوامل در قالب پرسشنامه با هدف کسب نظر خبرگان راجع به میزان موافقت آنها با عوامل طراحی می‌شود. خبرگان از طریق متغیرهای کلامی خیلی کم، متوسط، زیاد و خیلی زیاد میزان موافقت خود را ابراز

این تحقیق با توجه به انجام مصاحبه با خبرگان، استفاده از مصاحبه ساختاریافته و استفاده از نظر خبرگان در اجرای مصاحبه و همچنین با توجه به اینکه اختلاف میانگین فازی کمتر از ۰/۱ است، لذا تحقیق حاضر از پایابی مناسبی برخوردار می‌باشد.

با توجه به اینکه در این تحقیق اعضای شرکت‌کننده در مطالعه، افراد متخصص و آشنا با موضوع تحقیق بودند، پس اعتبار محتوى تحقیق تضمین می‌شود.

یافته‌ها

در جدول شماره ۲ ویژگی‌های جمعیت شناختی اعضای نمونه ارائه شده است. در این تحقیق جهت شناسایی و اولویت‌بندی عوامل ایجادکننده آنومی سازمانی از مطالعات کتابخانه‌ای و مصاحبه استفاده شد. در توضیح مراحل روش دلفی فازی باید گفت که بعد از شناسایی عوامل ایجادکننده آنومی سازمانی، مؤلفه‌های شناسایی شده در قالب پرسشنامه با طیف ۵ تایی در اختیار اعضای نمونه قرار گرفت و بعد از جمع‌آوری پرسشنامه از طریق رویکرد دلفی فازی تحلیل شدند. پخش پرسشنامه تا زمانی ادامه می‌یابد که اختلاف میانگین فازی زدایی شده که از فرمول مینکوسکی به دست می‌آید در دو مرحله پیاپی کمتر از ۰/۱ باشد.

جدول ۲. ویژگی‌های جمعیت شناختی

جنسیت	فروانی	تحصیلات	فروانی	سازمان	فروانی
۱۲	دانشگاه لرستان	۵	۱۸	کارشناسی مرد	
				صنایع و معدن	
۵		۲۰	۷	کارشناسی زن	
۸	اتاق بازرگانی و اداره بازرگانی		۸	ارشد	

در این مقاله، محقق قبل از مصاحبه با استفاده از مطالعات کتابخانه‌ای اطلاعاتی در مورد موضوع به دست آورد. در زمان مصاحبه محقق اطلاعاتی در مورد موضوع تحقیق در اختیار اعضای نمونه قرار داد و مصاحبه‌شوندگان به سؤالات

استفاده می‌شود.

$$A_i = (a_1^{(i)}, a_2^{(i)}, a_3^{(i)}), i = 1, 2, 3, \dots, n$$

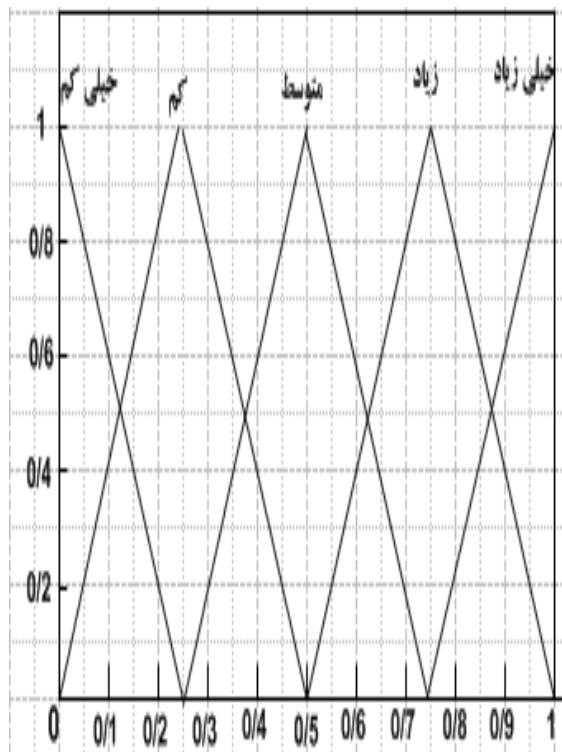
$$A_{ave} = (m_1, m_2, m_3) =$$

$$\left(\frac{1}{n} \sum_{i=1}^n a_1^{(i)}, \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n a_2^{(i)}, \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n a_3^{(i)} \right)$$

در این رابطه A_i بیانگر دیدگاه خبره آم و A_{ave} بیانگر میانگین دیدگاه‌های خبرگان است. پس از جمع آوری پرسشنامه‌ها، تعداد پاسخ‌های داده شده به هر مؤلفه مورد شمارش و تحلیل قرار گرفت که در نظرسنجی مرحله اول نتایج شمارش پاسخ‌های داده شده به شرح جدول ۵ است.

پس از مشخص شدن تعداد پاسخ‌های داده شده به هر عامل و بعد از محاسبه میانگین فازی مثلثی برای عوامل از فرمول مینکووسکی، اعداد فازی قطعی شده برای هر مؤلفه محاسبه می‌شود. نتایج حاصل از میانگین فازی و فازی زدایی مؤلفه‌ها به شرح جدول ۶ است.

می‌کنند. از آنجایی که خصوصیات متفاوت افراد بر تعابیر ذهنی آنها نسبت به متغیرهای کیفی اثرگذار است. بنابراین، با تعریف دامنه متغیرهای کیفی، خبرگان با ذهنیت یکسان به سؤال‌ها پاسخ می‌دهند. این متغیرها با توجه به شکل و جدول زیر به شکل اعداد فازی مثلثی تعریف شده‌اند.



شکل ۱. تعریف متغیرهای زبانی

مأخذ: آذر و فرجی، ۱۳۸۱

جدول ۴. جدول اعداد فازی مثلثی مأخذ: آذر و فرجی، ۱۳۸۱

متغیرهای کلامی	عدد فازی مثلثی	عدد فازی قطعی
شده		
۰/۷۵	(۰/۰, ۰/۷۵, ۱)	خیلی زیاد
۰/۵۶۲۵	(۰/۰, ۰/۷۵, ۰/۱)	زیاد
۰/۳۱۲۵	(۰/۰, ۰/۷۵, ۰/۲۵)	متوسط
۰/۰۶۲۵	(۰/۰, ۰/۷۵, ۰/۵)	کم
۰/۰۶۲۵	(۰/۰, ۰/۲۵, ۰/۰)	خیلی کم

در جدول شماره ۴ نیز نحوه تبدیل متغیرهای کلامی به عدد فازی مثلثی و عدد فازی قطعی شده نشان داده شده است. اعداد فازی قطعی شده در جدول فوق با استفاده از رابطه مینکووسکی^۱ به شکل زیر محاسبه شده‌اند.

$$x = m + \frac{\beta - \alpha}{4}$$

در این نظرسنجی مرحله اول مؤلفه‌های شناسایی شده در مرحله مصاحبه در قالب پرسشنامه در اختیار خبرگان قرار گرفت و با توجه به گزینه پیشنهادی و متغیرهای زبانی تعریف شده نتایج حاصل از بررسی پاسخ‌های قید شده در پرسشنامه برای به دست آوردن میانگین فازی مؤلفه‌ها مورد تحلیل قرار گرفت. برای محاسبه میانگین فازی از روابط زیر

جدول ۵. نتایج شمارش پاسخ‌های مرحله نخست نظرسنجی

متغیرها	خیلی زیاد	زیاد	متوسط	کم	خیلی کم
عدم توانایی سازمان در نشان دادن ارزش‌های واقعی خود	۱۶	۳	۳	۳	۰
فقدان هنجارهای مشترک در کار	۱۹	۴	۲	۰	۰
نگرش منفی کارکنان نسبت به شغل خود	۲۲	۲	۱	۰	۰
عدم حمایت کافی مدیران از کارکنان	۲۰	۲	۳	۰	۰
ضعف تعهد سازمانی	۲۲	۳	۰	۰	۰
اجرای ضعیف فرآیند اجتماعی سازی کارکنان	۱۷	۳	۲	۰	۱
عدم شایسته‌سالاری در سازمان	۲۴	۰	۱	۰	۰
وجود تبعیض در سازمان	۲۳	۲	۰	۰	۰
عدم مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیری	۱۵	۲	۳	۲	۳
رضایت شغلی پایین	۱۹	۴	۲	۰	۰
عدم تعهد مدیران به ارزش‌های سازمان	۲۰	۵	۰	۰	۰
گزینش و انتخاب افراد نامناسب در سازمان	۲۳	۰	۲	۰	۰
عدم جذابیت شغل	۱۹	۳	۱	۲	۰
عدم وجود نظارت	۱۶	۳	۲	۳	۱
بی‌توجهی به مسائل رفاهی کارکنان	۱۸	۳	۰	۳	۱

جدول ۶. میانگین دیدگاه‌های خبرگان حاصل از نظرسنجی مرحله اول

متغیرها	میانگین فازی مثلثی (m, α, β)	فازی زادی	متغیرها	میانگین فازی مثلثی (m, α, β)	فازی زادی
عدم توانایی سازمان در نشان دادن ارزش‌های واقعی خود	(۰/۵۷، ۰/۸۲، ۰/۹۱)	۰/۵۹۲۵	عدم مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیری	(۰/۵۲، ۰/۷۴، ۰/۸۴)	۰/۵۴۵
فقدان هنجارهای مشترک در کار	(۰/۹۸)(۰/۶۷، ۰/۹۲)	۰/۶۸۵	رضایت شغلی پایین	(۰/۶۷، ۰/۹۲، ۰/۹۸)	۰/۶۸۵
نگرش منفی کارکنان نسبت به شغل خود	(۰/۷۱، ۰/۹۱، ۰/۹۹)	۰/۷۱۷۵	عدم تعهد مدیران به ارزش‌های سازمان	(۰/۷، ۰/۹۵، ۱)	۰/۷۱۲۵
عدم حمایت کافی مدیران از کارکنان	(۰/۶۷، ۰/۹۲، ۰/۹۷)	۰/۶۸۲۵	گزینش و انتخاب افراد نامناسب در سازمان	(۰/۷۱، ۰/۹۶، ۰/۹۸)	۰/۷۱۵
ضعف تعهد سازمانی	(۰/۷۲، ۰/۹۷، ۱)	۰/۷۲۷۵	عدم جذابیت شغل	(۰/۶۴، ۰/۹۸، ۰/۹۵)	۰/۶۵۵
اجرای ضعیف فرآیند اجتماعی سازی کارکنان	(۰/۵۹، ۰/۸۱، ۰/۸۷)	۰/۶۰۵	عدم وجود نظارت	(۰/۵۶، ۰/۸، ۰/۸۹)	۰/۵۸۲۵
عدم شایسته‌سالاری در سازمان	(۰/۷۳، ۰/۹۸، ۰/۹۹)	۰/۷۳۲۵	بی‌توجهی به مسائل رفاهی کارکنان	(۰/۱۶، ۰/۸۴، ۰/۹۱)	۰/۶۱۷۵
وجود تبعیض در سازمان	(۰/۷۳، ۰/۹۸، ۱)	۰/۷۳۵			

در نظرسنجی مرحله دوم نتایج شمارش پاسخ‌های داده شده به انجام شود تا نتایج هر دو مرحله با هم مقایسه و نتیجه پس از مشخص شدن تعداد پاسخ‌های داده شده به هر مشخص شود.

پس از اینکه هردو مرحله نظرسنجی انجام شد، لازم است که اختلاف میان میانگین فازی زدایی شده عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی مورد بررسی و تحلیل قرار گیرد. بررسی اختلاف میانگین فازی زدایی شده عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی در مرحله اول و دوم به شرح جدول ۹ است.

مؤلفه در مرحله دوم و بعد از محاسبه میانگین فازی مثلثی برای مؤلفه‌ها از فرمول مینکووسکی، اعداد فازی قطعی شده برای هر مؤلفه محاسبه می‌شود. نتایج حاصل از میانگین فازی و فازی زدایی مؤلفه‌ها در مرحله دوم به شرح جدول ۸ است.

جدول ۷. نتایج شمارش پاسخ‌های مرحله دوم نظرسنجی

متغیرها	خیلی زیاد	زیاد	متوسط	کم	خیلی کم
عدم توانایی سازمان در نشان دادن ارزش‌های واقعی خود	۱۹	۴	۲	۰	۰
فقدان هنجارهای مشترک در کار	۲۰	۴	۱	۰	۰
نگرش منفی کارکنان نسبت به شغل خود	۲۲	۲	۱	۰	۰
عدم حمایت کافی مدیران از کارکنان	۲۱	۳	۱	۰	۰
ضعف تعهد سازمانی	۲۳	۲	۰	۰	۰
اجرای ضعیف فرآیند اجتماعی سازی کارکنان	۱۹	۴	۱	۰	۰
عدم شایسته‌سالاری در سازمان	۲۵	۰	۰	۰	۰
وجود تبعیض در سازمان	۲۴	۱	۰	۰	۰
عدم مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیری	۱۸	۴	۱	۲	۰
رضایت شغلی پایین	۲۱	۴	۰	۰	۰
عدم تعهد مدیران به ارزش‌های سازمان	۲۲	۳	۰	۰	۰
گزینش و انتخاب افراد نامناسب در سازمان	۲۳	۲	۰	۰	۰
عدم جذابیت شغل	۱۹	۳	۳	۰	۰
عدم وجود نظارت	۱۸	۳	۴	۰	۰
بی‌توجهی به مسائل رفاهی کارکنان	۱۸	۳	۳	۱	۰

جدول ۸. میانگین دیدگاه‌های خبرگان حاصل از نظرسنجی مرحله دوم

متغیرها	میانگین فازی مثلثی (m, a, β)	میانگین فازی زدایی شده	متغیرها	میانگین فازی مثلثی (m, a, β)	میانگین فازی زدایی شده
عدم توانایی سازمان در نشان دادن ارزش‌های واقعی خود	(۰/۶۷، ۰/۹۲، ۰/۹۸)	۰/۶۸۵	عدم مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیری	(۰/۶۳، ۰/۸۸، ۰/۹۵)	۰/۶۴۷۵
فقدان هنجارهای مشترک در کار	(۰/۶۹، ۰/۹۴، ۰/۹۹)	۰/۷۰۲۵	رضایت شغلی پایین	(۰/۷۱، ۰/۹۶، ۱)	۰/۷۲
نگرش منفی کارکنان نسبت به شغل خود	(۰/۷۱، ۰/۹۶، ۰/۹۹)	۰/۷۱۷۵	عدم تعهد مدیران به ارزش‌های سازمان	(۰/۷۲، ۰/۹۷، ۱)	۰/۷۲۷۵
عدم حمایت کافی مدیران از کارکنان	(۰/۷، ۰/۹۵، ۰/۹۹)	۰/۷۱	گزینش و انتخاب افراد نامناسب در سازمان	(۰/۷۳، ۰/۹۸، ۱)	۰/۷۳۵
ضعف تعهد سازمانی	(۰/۷۳، ۰/۹۸، ۱)	۰/۷۳۵	عدم جذابیت شغل	(۰/۶۶، ۰/۹۱، ۰/۹۷)	۰/۶۷۵
اجرای ضعیف فرآیند اجتماعی سازی کارکنان	(۰/۶۶، ۰/۹۰، ۰/۹۵)	۰/۶۷۲۵	عدم وجود نظارت	(۰/۶۴، ۰/۸۹، ۰/۹۶)	۰/۶۵۷۵
عدم شایسته‌سالاری در سازمان	(۰/۷۵، ۱، ۱)	۰/۷۵	بی‌توجهی به مسائل رفاهی کارکنان	(۰/۶۳، ۰/۸۸، ۰/۹۵)	۰/۶۴۷۵
وجود تبعیض در سازمان	(۰/۷۴، ۰/۹۹، ۱)	۰/۷۴۲۵			

جدول ۹. اختلاف میانگین فازی زدایی شده مرحله اول و دوم نظرسنجی

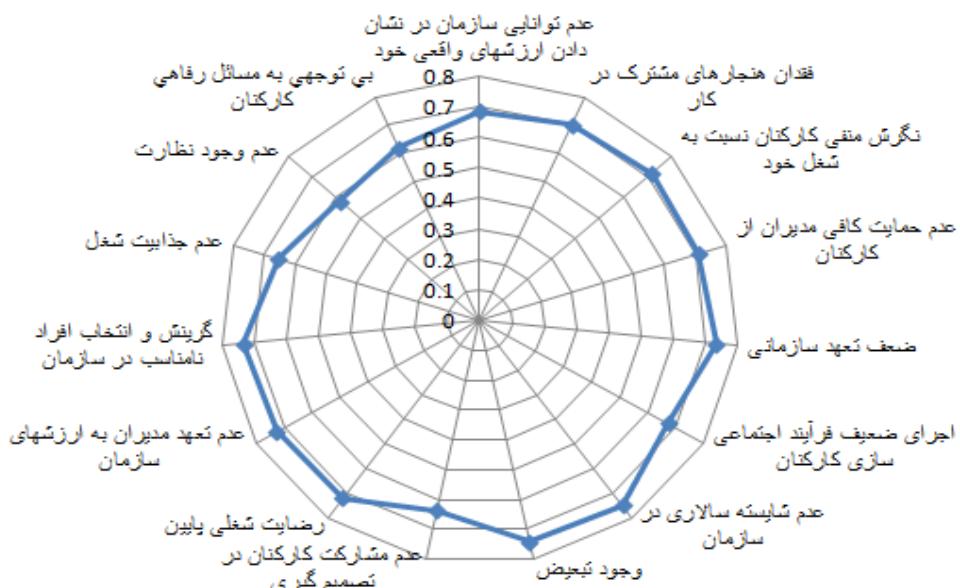
متغیرها	اختلاف میانگین			متغیرها	اختلاف میانگین		
	میانگین فازی زادایی شده	میانگین فازی زادایی شده	میانگین فازی مرحله اول و دوم		میانگین فازی زادایی شده	میانگین فازی زادایی شده	میانگین فازی مرحله اول و دوم
عدم توانایی سازمان در نشان دادن ارزش‌های واقعی خود	۰/۵۹۲۵	۰/۶۸۵	۰/۰۹۲۵	عدم مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیری	۰/۵۴۵	۰/۶۳۷۵	۰/۰۹۲۵
فقدان هنجارهای مشترک در کار	۰/۶۸۵	۰/۷۰۲۵	۰/۰۱۷۵	رضایت شغلی باشین	۰/۶۸۵	۰/۷۲	۰/۰۳۵
نگرش منفی کارکنان نسبت به شغل خود	۰/۷۱۷۵	۰/۷۱۷۵	۰	عدم تعهد مدیران به ارزش‌های سازمان	۰/۷۱۲۵	۰/۷۲۷۵	۰/۰۱۵
عدم حمایت کافی مدیران از کارکنان	۰/۶۸۲۵	۰/۷۱	۰/۰۲۷۵	گرینش و انتخاب افراد نامناسب در سازمان	۰/۷۱۵	۰/۷۳۵	۰/۰۲
ضعف تمهد سازمانی	۰/۷۲۷۵	۰/۷۳۵	۰/۰۰۷۵	عدم جذابیت شغل	۰/۶۵۵	۰/۶۷۵	۰/۰۲
اجرای ضعیف فرآیند اجتماعی سازی کارکنان	۰/۶۰۵	۰/۶۷۲۵	۰/۰۶۷۵	عدم وجود نظارت	۰/۵۸۲۵	۰/۶۵۷۵	۰/۰۷۵
عدم شایسته‌سالاری در سازمان	۰/۷۳۲۵	۰/۷۵	۰/۰۱۷۵	بی‌توجهی به مسائل رفاهی کارکنان	۰/۶۱۷۵	۰/۶۴۷۵	۰/۰۳
وجود تبعیض در سازمان	۰/۷۳۵	۰/۷۴۲۵	۰/۰۰۷۵				

جدول ۱۰. اولویت‌بندی عوامل به وجود آورده آنومی سازمانی براساس میانگین دلفی فازی

اولویت‌ها	مؤلفه	اولویت‌ها	مؤلفه	مؤلفه
اولویت اول	عدم شایسته‌سالاری در سازمان	اولویت هشتم	اولویت هشتم	فقدان هنجارهای مشترک در کار
اولویت دوم	وجود تبعیض در سازمان	اولویت نهم	اولویت نهم	عدم توانایی سازمان در نشان دادن ارزش‌های واقعی خود
اولویت سوم	گرینش و انتخاب افراد نامناسب در سازمان و ضعف تعهد سازمانی	اولویت دهم	اولویت دهم	عدم جذابیت شغل
اولویت چهارم	عدم تعهد مدیران به ارزش‌های سازمان	اولویت یازدهم	اولویت یازدهم	اجرای ضعیف فرآیند اجتماعی سازی کارکنان
اولویت پنجم	رضایت شغلی باشین	اولویت دوازدهم	اولویت دوازدهم	عدم وجود نظارت
اولویت ششم	نگرش منفی کارکنان نسبت به شغل خود	اولویت سیزدهم	اولویت سیزدهم	بی‌توجهی به مسائل رفاهی کارکنان
اولویت هفتم	عدم حمایت کافی مدیران از کارکنان	اولویت سیزدهم	اولویت سیزدهم	عدم مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیری

شناسایی شده در پژوهش نگاه تقریباً یکسانی داشته‌اند. با توجه به مطالب عنوان شده، اولویت تمامی عوامل در قالب نمودار شماره (۱) نشان داده شده است. برای اولویت‌بندی مؤلفه‌ها از میانگین فازی زدایی شده مرحله دوم (مرحله نهایی) استفاده شد. هر مؤلفه‌ای که میانگین فازی زدایی شده آن بیشتر باشد، در اولویت اول قرار می‌گیرد. پس از تعیین اولویت‌های عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی در قالب جدول، این اولویت‌بندی به شکل نمودار عنکبوتی در نمودار شماره (۱) ارائه می‌شود.

با توجه به دیدگاه‌های ارائه شده در مرحله اول و مقایسه آن با نتایج مرحله دوم، در صورتی که اختلاف بین میانگین فازی زدایی شده در دو مرحله کمتر از (۱/۰) باشد، در این صورت فرآیند نظرسنجی متوقف می‌شود (چنگ و بن، ۲۰۰۲). با توجه به اینکه اختلاف میانگین فازی زدایی شده نظر خبرگان در دو مرحله کمتر از (۱/۰) می‌باشد، خبرگان در مورد عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی به اجماع رسیدند و نظرسنجی در این مرحله متوقف می‌شود. این بدان معنی است که خبرگان به عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی



نمودار ۱. اولویت عوامل به وجود آورنده آنومی سازمانی

در جریان تحقیق حاضر ابتدا با استفاده از روش تحقیق پیمایشی نظر خبرگان درباره عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی شناسایی گردید و بعد از مصاحبه با خبرگان و شناسایی عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی از پرسشنامه و روش دلفی فازی عوامل اولویت‌بندی شد. با توجه به آنچه گفته شد عوامل شناسایی شده به وجود آورنده آنومی در سازمان عبارت‌اند از: عدم توانایی سازمان در نشان دادن ارزش‌های واقعی خود، فقدان هنجارهای مشترک در کار، نگرش منفی کارکنان نسبت به شغل خود، عدم حمایت کافی مدیران از کارکنان، ضعف تعهد سازمانی، اجرای ضعیف فرآیند اجتماعی سازی کارکنان، عدم شایسته‌سالاری در سازمان، وجود تبعیض در سازمان، عدم مشارکت کارکنان

بحث و نتیجه‌گیری

نتایج پژوهش حاضر با توجه به اینکه تحقیق حاضر به صورت ترکیبی از مصاحبه و پرسشنامه برای شناسایی و اولویت‌بندی عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی انجام شده است، در دو قسمت ارائه می‌شود. قسمت اول مطالعه اکتشافی و شناسایی عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی و قسمت دوم تعیین میزان اهمیت و اولویت‌بندی این عوامل. از این‌رو، ابتدا با استفاده از داده‌های کیفی به دست آمده از مطالعات اکتشافی شامل بررسی متون اکتشافی و انجام مصاحبه‌های اکتشافی عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی مشخص گردید و سپس با استخراج عوامل آنها را از طریق تحقیق زمینه‌یابی مورد ارزیابی قرار داده شد. پس از آن با استخراج نتایج پیمایش به صورت کمی به سؤالات تحقیق پاسخ داده شد.

تصویری بزرگ و بلندمدت از سازمان‌های دولتی، فقط تصویری مقطعی از آن نشان داده است. درک نادرست مؤلفه‌های پرسشنامه و عدم تمايل به تکمیل پرسشنامه توسط سازمان‌ها از محدودیت‌های دیگر این پژوهش است. همچنین اغلب پاسخ دهنده‌گان تنها از سازمان خود مطلع‌اند. بنابراین، باید در تعیین این نتایج با دقت عمل کرد. محدودیت دیگر این تحقیق تنوع و ناهمگونی مأموریت‌ها و فعالیت‌های هر سازمان با سازمان‌های دیگر بود که خود موجب شد تا امکان یافتن شاخص‌های مشترک دیگر، به سادگی فراهم نشود. به علاوه محدودیت دیگری که پژوهش حاضر با آن روبرو بود عدم اشراف کامل اطلاعاتی نمونه درخصوص مفهوم آنومی سازمانی بود که این محدودیت تا حدودی با توضیحات محققان برای نمونه برطرف شد.

پیشنهادها

- با توجه به یافته‌های پژوهش، پیشنهاد می‌شود که فرآیند جامعه‌پذیری سازمانی و اجتماعی‌سازی مورد توجه ویژه‌ای قرار گیرد. با توجه به اینکه جامعه‌پذیری سازمانی و اجتماعی‌سازی از مهم‌ترین عوامل آنومی سازمانی است، پیشنهاد می‌شود که سازمان‌ها کارکنان جدید خود را با هنجارها، ارزش‌ها و رفتارهای درون‌سازمانی تطبیق دهند و دانش و اطلاعات و مهارت‌های لازم برای ایفای نقش سازمانی را به آنها آموخته دهند.

- با توجه به یافته‌های پژوهش، تحقیق حاضر به سازمان‌های دولتی پیشنهاد می‌کند که هنجارهای مشترک در کار را برای کارکنان خود تعریف کنند. سازمان‌ها می‌توانند با استفاده از دوره‌های آموزشی ضمن خدمت به همراه ارائه بروشورها، کاتالوگ‌ها و تبلیغات مناسب، هنجارهای سازمانی را به کارکنان خود القا کنند.

- پژوهش حاضر به سازمان‌های دولتی پیشنهاد می‌کند که برای احتراز از آنومی و بی‌نظمی در سازمان، مسئله‌تبیعیض در سازمان را مورد توجه قرار دهند. تبعیض در سازمان سبب می‌شود توانایی‌ها و توانمندی‌های کارکنان به صورت نفرت-آمیزی در قضاوت‌ها و نگرش‌ها نادیده انگاشته شده و بی‌نظمی و آنومی در سازمان تسری یابد. از این‌رو، سازمان‌ها باید برای احتراز از ناهنجاری، بی‌نظمی و آنومی به مسئله تبعیض در سازمان توجه ویژه‌ای داشته باشند.

- با توجه به اینکه در پژوهش حاضر بی‌توجهی به مسائل رفاهی کارکنان و عدم حمایت مدیران از کارکنان به عنوان دو عامل مهم در بروز ناهنجاری و آنومی سازمانی

در تصمیم‌گیری، رضایت شغلی پایین، عدم تعهد مدیران به ارزش‌های سازمان، بی‌توجهی به مسائل رفاهی کارکنان، عدم جذابیت شغل، عدم وجود نظارت، گزینش و انتخاب افراد نامناسب در سازمان. پس از بررسی نظرات اعضا نمونه و اکتشاف عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی با استفاده از تکنیک دلفی فازی به تعیین میزان اهمیت و اولویت‌بندی این عوامل پرداخته شد. نتایج این قسمت پژوهش حاکی از آن است که از میان کلیه عوامل عدم شایسته‌سالاری در سازمان مهم‌ترین عامل ایجاد آنومی سازمانی است. پس از آن، وجود تبعیض در سازمان رتبه دوم را به خود اختصاص داده است. ضعف تعهد سازمانی و گزینش و چهار عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی قرار دارند. رتبه پنجم به عدم تعهد مدیران به ارزش‌های سازمان و رتبه ششم به رضایت شغلی پایین کارکنان منحصر می‌شود. پس از این عوامل به ترتیب نگرش منفی کارکنان نسبت به شغل خود، فقدان هنجارهای مشترک در کار، عدم حمایت کافی مدیران از کارکنان، اجرای ضعیف فرآیند اجتماعی‌سازی کارکنان، عدم جذابیت شغل، عدم نظارت، بی‌توجهی به مسائل رفاهی کارکنان و عدم مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیری عوامل ایجاد‌کننده آنومی در سازمان هستند. از طرف دیگر، درخصوص جنبه ناآوری تحقیق باید به این نکته اشاره کرد که در ادبیات مدیریت، مفهوم آنومی سازمانی مفهومی نوظهور است، به‌ویژه آنکه با توجه به مرور ادبیات پژوهش، تحقیقی که عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی را در داخل کشور انجام داده باشد یافت نشد. از طرف دیگر و به‌منظور مقایسه نتایج و یافته‌های تحقیق با تحقیقات صورت گرفته و ابراز وجود تشابه آنها باید خاطرنشان کرد که دلارا و رودریگوئز (۲۰۰۷) براساس نظریه آپورت، بیان می‌کنند که سازمانی که نتواند ارزش‌های اساسی خود را نشان دهد دچار آنومی سازمانی شده است، حال آنکه نتایج پژوهش حاضر نیز مؤید این نکته است. به علاوه وجه تشابه دیگری که پژوهش حاضر با دیگر پژوهش‌های صورت گرفته دارد، در پژوهش اسکیبا و همکاران (۲۰۰۹) قابل ملاحظه است. اسکیبا و همکاران در پژوهشی با عنوان به کارگیری نظریه آنومیای مرتن در اختلالات کار راهه شغلی، عوامل به وجود آورنده آنومی سازمانی را در قالب ۱۵ گویه عنوان کردنده که همچون پژوهش حاضر رضایت شغلی یکی از این عوامل است.

با توجه به اینکه پژوهش حاضر در یک مقطع از زمان انجام‌شده است، بنابراین پژوهش حاضر به جای در نظر گرفتن

نسبی برای انجام وظایف، حذف تبعیض‌ها و روابط نامناسب افراد در محیط کار و بهبود شبکه‌های ارتباط اجتماعی در کار را به کار گیرند.

- با توجه به اینکه رضایت شغلی پایین و عدم جذابیت شغلی باعث ایجاد آنومی سازمانی می‌شوند به سازمان‌ها پیشنهاد می‌شود در راستای افزایش رضایت و جذابیت شغلی راهکارهای مانند رسیدگی به مسائل و مشکلات معیشتی کارکنان به منظور از بین بردن زمینه‌های نارضایتی آنان، اعمال تشویقات مناسب در مورد کارکنان بالغیزه به منظور تأثیرگذاری بر دیگر افراد، شناسایی دقیق انگیزه‌های شغلی کارکنان و تقویت آنها در درون سازمان، برقراری ارتباطات معقول و منطقی بین مسئولان و کارکنان زیرمجموعه و تقویت روحیه کارکنان با برطرف کردن مشکلات شخصی یا سازمانی آنان را به کار گیرند.

در نهایت، به پژوهشگران در راستای پیشنهاد برای تحقیقات آتی پیشنهاد می‌شود مؤلفه‌های اثرگذار بر آنومی سازمانی در محیط‌های صنعتی و رقابتی را شناسایی کنند یا اینکه تأثیر آنومی سازمان را بر متغیرهای با قابلیت معنایی مناسب مفهوم آنومی بسنجند. همچنین پیشنهاد می‌شود با توجه به عدم وجود مدلی برای آنومی سازمانی با استفاده از تکنیک مدل‌سازی ساختاری تفسیری، مدلی یومی برای این پدیده ارائه نمایند.

شناسایی شده است، پیشنهاد می‌شود که مباحث تفریحی و رفاهی کارکنان در کنار حمایت از آنان مورد نقد بیشتر قرار گیرد.

- پژوهش حاضر به سازمان‌های دولتی پیشنهاد می‌کند که ظرفیت تغییر را در سازمان خود به وجود آورند. وجود ظرفیت تغییر می‌تواند محملي برای حرکت از وضعی تقدیم به وضعیت جدید باشد و از سردرگمی، ناهنجاری و بی نظمی سازمانی جلوگیری کند.

- با توجه به اینکه یکی از عوامل ایجاد‌کننده آنومی در سازمان، عدم شایسته‌سالاری در سازمان می‌باشد، لذا به سازمان‌ها پیشنهاد می‌شود که افراد را براساس شایستگی‌ها و توانایی‌های که دارند به کار بگیرند و کار راهه (مسیر شغلی) مناسبی برای ارتقای کارکنان در نظر بگیرند. زیرا اگر در سازمان کار راهه مناسب برای ارتقای کارکنان در نظر گرفته نشود، افراد برای پیشرفت شغلی به راهها و ابزار غیرقانونی و غیراخلاقی دست می‌زنند و رابطه‌های شخصی و غیر سازنده جایگزین ضوابط صحیح و اصولی می‌شود.

- با توجه به اینکه یکی از عوامل ایجاد‌کننده آنومی سازمانی عدم تعهد سازمانی کارکنان می‌باشد، لذا به سازمان‌ها پیشنهاد می‌شود که در راستای افزایش تعهد سازمانی راهکارهایی مانند مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیری، تشریح اهداف و رسالت‌های سازمانی، استقلال

منابع

- آذر، عادل؛ فرجی، حجت (۱۳۸۱). علم مدیریت فازی. مرکز مطالعات و بهره‌وری ایران. تهران: انتشارات اجتماع.
- اسماعیل‌پور، رضا؛ خداداد حسینی، سید‌حمدی؛ الهی، شعبان (۱۳۸۴). «طراحی و تبیین طرح ساختاری متناسب با فناوری اطلاعات». پژوهش‌های مدیریت در ایران، دوره دهم، پیاپی، ۴۶، ۴۴-۱.
- حاتم، ناهید؛ کشتکاران، ویدا؛ نبیئی، پریسا (۱۳۹۱). «رابطه بین سرمایه اجتماعی و احساس آنومی در زنان شاغل در بیمارستان». مجله پژوهشی حکیم، دوره پانزدهم، شماره سوم، ۲۷۱-۲۵۸.
- دورکیم، امیل (۱۳۷۶). درباره تقسیم‌کار اجتماعی. ترجمه باقر پرهاشم. تهران: نشر مرکز.
- راینر، استیفن بی (۱۳۹۴). تئوری و طراحی ساختار سازمان. ترجمه الوانی و دانایی‌فر. تهران: انتشارات صفار، چاپ سوم.
- رفیع‌پور، فرامرز (۱۳۷۸). آنومی یا آشفتگی اجتماعی، عباس‌زاده، محمد؛ علیزاده، محمدباقر؛ اسلامی، سید رضا (۱۳۹۰). «بررسی رابطه بین سرمایه اجتماعی و آنومی اجتماعی». مطالعات و تحقیقات اجتماعی، دوره سوم، ۱۶۰-۱۴۵.
- شیخ‌اوندی، داور (۱۳۷۶). جامعه‌شناسی انحرافات و مسائل جامعی ایران. تهران: نشر قطره.
- طالبی، ابوتراب؛ امینی، سعیده؛ طلوع پارسا، فرید (۱۳۹۴). «بررسی تأثیر احساس آنومی بر امکان کنش ارتباطی». دوره ششم، شماره اول، ۷۰-۵۱.
- عباس‌زاده، محمد؛ علیزاده، محمدباقر؛ اسلامی، سید رضا (۱۳۹۰). «بررسی رابطه بین سرمایه اجتماعی و آنومی اجتماعی». مطالعات و تحقیقات اجتماعی، دوره سوم، ۱۶۰-۱۴۵.

کیفی». *فصلنامه مطالعات رفتار سازمانی*، سال چهارم.
شماره دوم، ۱-۲۶.

مظفر، حسین؛ ذکریابی منیژه؛ ثابتی، مریم (۱۳۸۸). «آنومی فرهنگی و اعتیاد به مواد مخدر». *پژوهشنامه علوم اجتماعی*، سال سوم، شماره چهارم، ۳۳-۴۹.

وزیری، زهرا (۱۳۸۷). «آماده‌سازی منابع انسانی». *نشریه هماهنگ‌سازی آموزشی*، سال دوم، شماره ششم، ۲۰۴-۲۰۲.

هادی‌زاده مقدم، اکرم؛ رضاییان، علی؛ طبرسا، غلامعلی (۱۳۹۳). «ارائه مدل مدیریت رفتارهای کاری ناپنهنجار براساس نظریه رفتار برنامه‌بازی شده». *مدیریت سازمان‌های دولتی*، سال دوم، شماره هفتم، ۸۸-۸۵.

- Allen, B. H.; Lafollete, W. R. (1977). "perceived organizational structure and alienation among management trainees". *Academy of management journal*, 20 (2), 341-334.
- Bjarnason, Thoroddur (2009). "Anomie among European adolescents: conceptual and empirical clarification of a multi level sociological concept". *sociological forum*, 24 (1), 321-339.
- Bryman, Alan (2001). *Social Research Method*. Oxford University Press.
- Cheng, Ching- Hsue & Lon, Yin (2002). "Evaluating the best mail battel tank using fuzzy decicion theory with linguistic criteria evaluation". *European Journal of operational research*, 42,147.
- de Lara, P. Z.; Tacoronte, D. V. & Ting Ding, J. M. (2009). "Proceduraljustice and workplace deviance: The mediating role of perceived normative conflict inwork groups". *Decisions Organization*, 1381-393.
- Godkin, L.; Alcorn, S. (2009). "Overcoming Organizational Inertia". *Journal of Applied Business and Economics*, 13 (2), 246.
- Hodson, R. (1999). "Organizational Anomie and Worker Consent". *Work and occupations*, 6 (3), 292-323.

عباس‌زاده، محمد (۱۳۹۱). «تأملی بر اعتبار و پایایی در تحقیقات کیفی، جامعه‌شناسی کاربردی». سال بیست و سوم، شماره اول، ۱۹-۴.

کوثری، مسعود (۱۳۸۱). «آنومی سیاسی در اندیشه دور کیم». *مجله علوم اجتماعی و انسانی دانشگاه شیراز*، دوره نوزدهم، شماره اول، ۳۲-۵۴.

کوزر، جانسون؛ روزنبرگ، هری (۱۳۸۷). *نظریه‌های بنیادی جامعه‌شناسختی*. ترجمه فرهنگ ارشاد، تهران: انتشارات نی.

گلپرور، محسن؛ نادی، محمدعلی (۱۳۸۹). «بی‌亨جاري سازمانی در ارتباط با نگرش‌های اعضای هیئت‌علمی». *مجله علوم اجتماعی*. دوره هفتم، شماره اول، ۱۴۱-۱۵۹.

مطلوبی، نادر؛ سفیدچیان، سلمان (۱۳۹۴). «بررسی نقش طرفیت تغییر در شکل‌گیری آنومی سازمانی با رویکرد

- Holloway I.; Wheeler, S. (2010). *Qualitative research in nursing and healthcare*. 3rd ed. Chi Chester, West Sussex, U.K. Ames, Iowa: Wiley-Blackwell.
- Johnson, P. and Duberley, J. (2010). "Anomie and culture management: reappraising Durkheim". *Organization Journal*, 18 (4), 63- 584.
- Manrique de Lara, P. Z. and Rodriguez, T. F. (2007). "Organizational anomie as moderator of the relationship between an unfavorable attitudinal environment and citizenshipbehavior (OCB): An empirical study among university administration and services personnel". *Personnel Review*, 36 (6), 843-866.
- Mansfield, P. M. (2004). "Anomie and disaster in corporate culture: the impact of mergersand acquisitions on the ethical climate of market Organizations". *Marketing Management Journal*, 14 (2), 88- 97.
- Martin, K. D.; Johnson, J. L. and Cullen, J. B. (2009). "Organizational Change, NormativeControl Deinstitutionalization, and Corruption". *Business Ethics Quarterly*. 19 (1), 105-130.
- Rao, Sally & Perry, Chad (2003). "Convergent Interviewing To Build A Theory In Under-Researched Areas:

- Principles And An Example Investigation of Internet Usage In Inter-Firm Relationships". *Qualitative Market Research: An International Journal.* 6(4)., 236-247.
- Skiba, M.; Smith, D. R. & Marshall, K. P. (2009). "Applying Merton's theory of anomia to career disruptions". *Management Research News*, 32 (4), 392-404.
- Torgler, B. (2007). *Trust in International Organization, Australia, university of Technology.*
- Tsahuridu, E. E. (2009). *An exploration of factors affecting anomia at work.* 6th Critical Management Studies Conference, University of Warwick: UK.

